

VÝROČNÍ ZPRÁVA

za rok **2025**



PROGRAMY

Studium v zahraničí

100 studentů
30 zemí

*Jeden student
vycestoval hned
dvakrát*

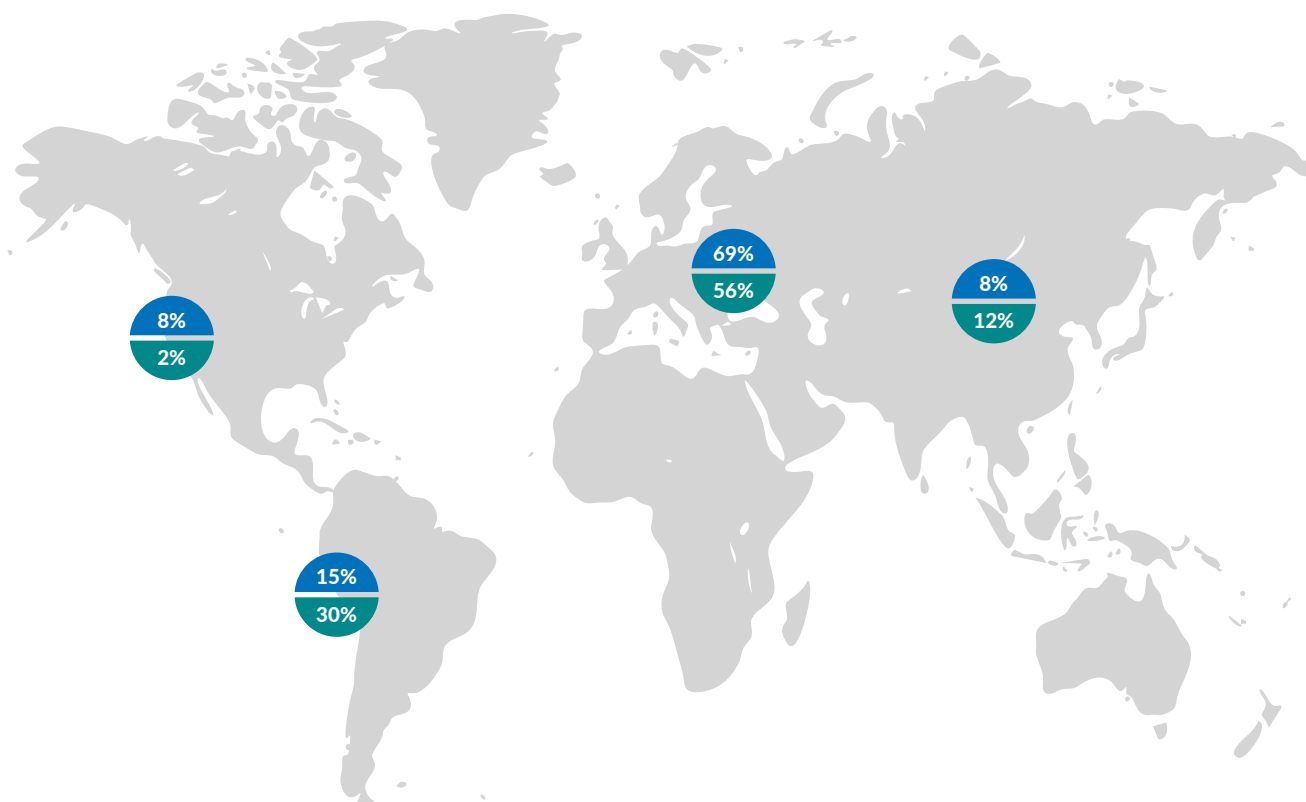
1729 celkem

Hostitelský program

57 účastníků
18 zemí

1701 celkem

*Celkový počet
absolventů
od roku* **1990**



ÚVODNÍ SLOVO



ROK PLNÝ VÝZEV

Máme za sebou rok, který nás nenechal ustrnout. Proměňující se geopolitická situace a z ní vyplývající nejistoty vytvořily tlaky, které se nejrůznějšími způsoby dotkly partnerských organizací AFS po celém světě. I u nás jsme v mnoha ohledech museli přehodnotit ambiciózní cíle a v plánování zůstat více při zemi. Zároveň jsme však neustrnuli v roli pasivního a reaktivního pozorovatele. Naopak – troufám si říct, že jsme byli na různých úrovních rozvoje naší organizace v České republice velmi aktivní.

PROGRAMY A MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Jedním z nejviditelnějších ukazatelů naší práce jsou výstupy z hodnocení souvisejících se zajištěním vzdělávacích programů. V mezinárodním hodnocení vycházíme jako organizace velmi dobře. AFS v České republice dosáhlo vysoké úrovně spokojenosti napříč sledovanými oblastmi. Celkové hodnocení dosahuje v průměru 97 %, přičemž například v oblasti dodržování standardů zajištění bezpečnosti bylo dosaženo maximálního hodnocení 100 %. Zároveň vykazuje vysokou úroveň spokojenosti ve všech sledovaných skupinách (3,6–4,2 z 5 bodů) a i přes mírný odstup od globálního průměru potvrzuje kvalitní a konzistentní fungování v rámci sítě. Návrhnost odpovědí se přitom pohybovala mezi 31 % a 66 % z celkového počtu oslovených respondentů. Je patrné, že v rámci celosvětového systému patříme mezi stabilní a zodpovědné hráče a dosahujeme nejvyšší úrovně partnerské klasifikace, kde jako jedna z nemnoha organizací v systému AFS zaznamenáváme, ač nevelký, programový i finanční růst. To znamená, že splňujeme všechny klíčové podmínky pro to, abychom byli vnímáni jako stabilní, zdravě fungující a dobře se rozvíjející partnerská organizace.

MEZIKULTURNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Mezikulturní vzdělávání je o posouvání hranic, objevování a o zkušenostech, které sahají daleko za texty učebnic, krátkých dovolených, či clickbaitových videí na sociálních sítích. V dnešním světě, který má přes obrovskou propojenost tendenci stále více se uzavírat, se mezikulturní zkušenost potvrzuje jako jedna z cest, jak překonávat hranice – nejen ty geografické, ale především kulturní a myšlenkové. Jak skrze poznávání a respekt k jinakosti poznávat sám sebe, pochopit vlastní vzorce chování a jejich nezřídka iracionální prapůvod. V našich programech se setkáváme s mladými lidmi, kteří na sobě chtějí pracovat, rozvíjet se a mají odvahu vykročit do neznáma. Poznávají nové kultury a nové situace, vypořádávají se s dosud neznámými výzvami a nacházejí přátelství, která často přetrvávají celý život.

SÍLA DOBROVOLNICTVÍ

S tím úzce souvisí i naše dlouhodobé úsilí posilovat dobrovolnickou základnu a systematicky vytvářet prostor pro rozvoj našich dobrovolníků. Ti při svém zapojení do podpory a rozvoje programů, projektů a vzdělávacích aktivit AFS získávají zkušenosti a dovednosti, které mohou využít také ve svém osobním i profesním životě. Naším cílem je podporovat vzájemné porozumění mezi lidmi, přispívat k pozitivním změnám ve společnosti a vytvářet inkluzivnější prostředí, které nabízí příležitosti k aktivní účasti na veřejném životě. Věříme, že i malé kroky mohou mít velký dopad.

KOMUNITA ABSOLVENTŮ

Jednou z oblastí, kterou jsme se v uplynulém roce snažili oživit, je také klub absolventů. Jeho rozvoj nejde tak rychle, jak bychom si přáli, ale věříme, že se nám postupně podaří vybudovat stabilní a udržitelnou komunitu lidí, kteří budou navazovat na hlubokou a transformativní zkušenost, kterou díky mezikulturnímu vzdělávání získali. V mezinárodním kontextu za tímto účelem již vzniká nová globální databáze absolventů programů AFS, jejíž pilotní verze by měla být k dispozici ke konci roku 2026.

SOLIDARITA A SPOLEČNÉ HODNOTY

Dobrovolnické projekty ukazují, jak velkou sílu má lidská solidarita. Dobrovolnictví totiž není jen o pomoci – je především o budování hodnot. Do života komunit i celé společnosti přináší hodnoty, které přesahují jednotlivce: nezištnost, respekt k druhým i přes jejich odlišnosti a ochotu hledat to, co nás spojuje. Díky systematické podpoře na národní i mezinárodní úrovni zůstává zájem o dobrovolnictví v naší organizaci stabilní a postupně roste. Skutečná solidarita totiž vychází z podstaty člověka – z přirozené potřeby hledat to, co mají lidé společné, nikoli to, co je rozděluje.

Mediální obraz kolem nás je stále intenzivněji založen na vyvolávání negativních emocí, které mají zvýšit sledovanost a prodejnost jednotlivých titulů či sociálních sítí. Internetové a jiné veřejné diskuse se snaží navodit dojem, že naším bezprostředním okolím prostupuje zloba a opovržení, ba nenávisť k jinakostem, zatímco ochota světového společenství se na čemkoli shodnout je nejnižší za posledních 80 let. V tomto, z velké části naštěstí stále umělé a cíleně živěném kontextu, si je nutné stále dokola připomínat obrovskou sílu občanské společnosti u nás, kde pozitivní zvědavost, otevřenost odlišnostem, tolerance či vzájemná spolupráce napříč kulturami jsou stále normou, nikoli jakousi extrémní deviací – jak je koneckonců vidět i ve schopnosti a připravenosti veřejnosti u nás podpořit potřebné prostřednictvím různých veřejných sbírek apod. V AFS Mezikulturní programy chceme nadále přispívat k tomu, aby výše uvedené pozitivní hodnoty zůstávaly společenskou normou, aby naše uvědomění si společné odpovědnosti za svět kolem nás bylo založeno na vzájemné spolupráci, toleranci a chuti se poznávat jinakostem navzdory.

Naše upřímné poděkování patří všem, kteří se podílejí na realizaci programů AFS. Díky jejich podpoře, ochotě a dlouhodobému nasazení můžeme společně rozvíjet mezinárodní vzdělávací programy a naplňovat poslání AFS.

Klára Kutíšová
ředitelka

Petr Kostohryz
předseda správní rady

HOSTITELSKÝ PROGRAM



ZA ROK → přijelo **57** studentů z **18** zemí
2025 → rozmanitý rok – po delší době jsme přijali studenty např. z **Peru, Panamy** či **Brazílie** a **Lotyšska**

V roce 2025 jsme měli řadu aktivních rodin, které hostily zahraniční studenty opakovaně. Často tak, že si po jednom hostitelském cyklu dají pauzu a následně se znovu zapojí do dalšího ročníku programu. Zároveň pozorujeme, že rodiny oceňují možnost zapojit se nejprve jako tzv. Welcome rodiny na krátkodobé hoštění 3-5 měsíců.

Díky tomu si mohou vyzkoušet hostitelství v praxi a následně se rozhodnout, zda budou chtít hoštění prodloužit či nikoliv. Tato flexibilita často vede k tomu, že se rodiny do hostitelského programu vrací. Naše hostitelské rodiny jsou aktivní a vědí, že se mohou na AFS spolehnout. Při řešení různých situací se studenty, ať už pozitivních či náročnějších, nezůstávají samy. Poskytujeme jim intenzivní podporu a rychlou pomoc, kdykoli je potřeba. Propracovaný systém AFS školení a podpory ze strany kontaktních osob je navíc dobře připravuje na přijetí zahraničního studenta do jejich domova.

HOSTITELSKÁ RODINA DANIHELKOVI

Když jsme se před pětadvaceti lety přestěhovali na severozápad Spojených států, jednou z věcí, která nás překvapila, bylo, jak rozšířené jsou ve srovnání s Českem dobrovolnické aktivity. Vlastně jsme byli i jejich obětí ve formě kurzů anglického jazyka. Když na nás po návratu do Čech díky nevyzpytatelným algoritmům sociálních sítí vyskočil inzerát AFS hledající hostitelské rodiny, tak jsme byli překvapeni. O tom, že středoškolští studenti z Čech jezdí do zahraničí, jsme věděli, ale obráceně? No, a protože máme volný pokoj, tak jsme si řekli proč ne. I když jsme trochu pokročilejšího věku a bez vlastních dětí, tak nás na hoštění lákala možnost pozorovat někoho v období přechodu z dětství do dospělosti.

Tak k nám v září 2024 dorazila Souce, studentka z Thajska. I když pro nás jiné kultury nejsou neobvyklé, šlo o naše první setkání s touto zemí. Brzy jsme si opět potvrdili, jak moc je vnímání cizích zemí pomocí reklam a klíše zavádějící a nepravdivé. Souce vlastně ani jednou nepoužila thajský pozdrav. To se přece dělá jen v chrámu a ve škole, když jdu k řediteli. Zato ale dorazila s jedním kufrem a velkou taškou. No a v té tašce bylo thajské koření a jídlo. Později se nám dostalo vysvětlení, jak poznat turisty z Thajska. To jsou ti, co místo prohlídky místních pamětihodností jako první jdou prohlížet restaurace. Na druhé straně je ale pravda, že vše se řeší s úsměvem.





Z našeho pohledu jsou 15 až 17letí studenti vlastně dospělí. Jsou jako taková řeka, která teče určitým směrem a můžete se pokusit její tok trochu změnit. Ale obrátit jej nebo odbočit o devadesát stupňů je prakticky nemožné. Ale dává nám to skvělou příležitost si vzpomenout na naše mládí a jak stejně, ale vlastně rozdílně jsme život v tomto věku vnímali. A pokud máte děti, můžete i zjistit, jak moc stejní, a přece jiní jsou.

*Hezký den,
Karel a Helena Danihelkovi*

HOSTITELSKÁ RODINA GUEVAROVÁ

Minulý rok jsme hostili Tomyho. Tomy je z Chile, normální 17letý kluk.

Domluvili jsme se na tři měsíce, a nakonec zůstal pět.

Naše děti ho přijaly za bratra a on se k nim choval krásně, stejně jako k nám, a vlastně ke každému. Byl velmi srdečný a přátelský. Ve škole se družil, chodil do ZUŠ na kytaru, dokonce odehrál i rockový koncert s kapelou.

V Praze jsme ho zavedli do latinskoamerické restaurace, kde se cítil doma, okamžitě se skamarádil s obsluhou, a pravidelně se tam vracel na jídlo při svých návštěvách Prahy. Navštívil festival Día de los Muertos. Tady chci moc poděkovat všem rodinám, které mu poskytly útočiště během víkendů, přeci jen teenager, byť sebehodnější, potřebuje kamarády svého věku. A to, že procházejí stejnou neobyčejnou zkušeností, vytváří mimořádně silné spojení. Zajímala ho kultura, památky, koncerty, výstavy, muzea, příroda, zvířata, prostě všechno.

Bylo moc hezké jeho nadšení sledovat, Tomy si nás absolutně získal, a kdykoliv pojedje do Čech nebo do Evropy, má u nás otevřené dveře i náruč.

Jako rodinu nás to soužití velmi obohatilo.

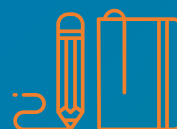
Určitě bych takovou zkušenost doporučila každému, kdo je ochoten otevřít dveře domu i srdce.

Stojí to za tu trochu námahy a stresu ☺. Uvědomíme si, co je důležité a nad čím je lepší mávnout rukou. A hlavně, že máme všichni společného mnohem víc, než si myslíme. Všechny děti jsou naše.

Olga Guevarová, Dačice



STUDIUM V ZAHRANIČÍ



ZA ROK → celkem se realizovalo **101** zahraničních programů
2025 → do **30** zemí
→ poprvé jsme vyslali studenta do **Turecka**

Jiná kultura, stejná vášeň. Láska k hudbě spojuje všechny napříč národy

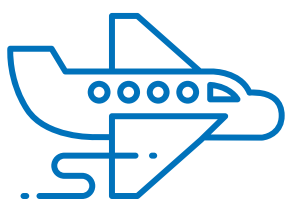
TOŠ (ANTONÍN), TRIMESTRÁLNÍ POBYT VE FRANCII, MĚSTO MENDE

Toš svůj program ve Francii využil k prohloubení zájmu o hudbu. Měl díky tomu šanci poznat lidi, které by za normálních okolností nepotkal. Hudba jej provázela až na úplný konec programu a je jisté, že jej bude provázet i po jeho konci.

„Koníček, kterému jsem se ve Francii věnoval určitě nejvíc, bylo hraní na baskytaru. Shodou okolností se moje hostitelská rodina znala s vícero uskupeními, která ve městě pravidelně trénovala. Ani jedno nebylo kapelou v dnešním slova smyslu. Se třemi lékaři z nemocnice jsme se scházeli ke hraní britpopových/rokenrolových písniček od U2, Oasis, Beatles, ale i francouzských Telephone atd. Naopak, druhá skupinka byla složená z muzikantů, kterým jsem sotva stačil; ve zdejší Základní umělecké škole jsme dělali jazzové seance. Když se o tom dozvěděl můj učitel basy z Čech, začal jsem jazz drtit i na online hodinách s ním. Tak trochu mi to zůstalo. Neříkám, že je ze mě jazzman, ale neříkám, že nebude...”

V letadle domů mi hrál v hlavě Roadsong od Wese Montgomeryho.





Začátky jsou těžké, ale loučení ještě těžší

KRYŠTOF, SEMESTRÁLNÍ POBYT V JAPONSKU, MĚSTO NAGASAKI

Ačkoli byly pro Kryštofa začátky s jiným jazykem a v kultuře diametrálně odlišné od té naší náročné, velmi brzy se cítil jako doma. Možná i proto se mu jen těžko loučilo s domovem, který si za dobu programu stihl vybudovat.

Na půl roku jsem vyrazil s AFS Mezikulturní programy do Nagasaki. Od začátku jsem počítal s tím, že mě potká spousta nových situací, na které si budu muset rychle zvyknout.

Během pobytu jsem bydlel u dvou hostitelských rodin, které mě přijaly s otevřenou náručí. Díky nim jsem mohl poznat skutečný každodenní život v japonské domácnosti, jako byly společné večere, rodinné rozhovory i drobné tradice, které dělají kulturu kulturou.

Chodil jsem do školy pouze s Japonci a téměř nikdo neuměl anglicky. První týdny byly náročné, ale právě to mě donutilo mluvit jen japonsky. Každý den jsem se učil nová slova přímo v praxi a moje úroveň jazyka se rychle zlepšovala.

Když jsem studoval na Chinzei Gakuin, byl jsem součástí školních klubů zvaných bukatsu. V Japonsku je to důležitá součást školního života – studenti tam nejen trénují nebo se věnují svým zájmům, ale také tráví hodně času s týmem a budují si silné vztahy s ostatními.

Na škole si můžete vybrat z různých klubů, například basketbal, fotbal, volejbal, baseball, tenis, kendo, judo nebo také hudební a další kulturní aktivity. Já jsem si vybral basketbalový klub. Částečně kvůli tomu, že do něj chodil můj host bratr. Trénoval jsem šestkrát týdně, většinou po škole. Bukatsu pro mě byla hlavně zkušenost s japonským přístupem ke sportu a týmové práci. Strávil jsem tam hodně času s novými kamarády, zlepšil se v basketbalu a poznal, jak moc důležitou roli tyhle kluby ve škole hrají. Velkou část zážitků tvořilo také jídlo. Ochutnal jsem nespočet místních specialit a poznal chutě, které bych doma jen těžko hledal.

Těch šest měsíců mi dalo nejen lepší japonštinu, ale i větší samostatnost, nové přátele a druhý domov na opačném konci světa.

Pozitivní zprávy od rodičů, které zahřejí u srdce

MAMINKA KRYŠTOFA, ROČNÍ PROGRAM V USA, MĚSTO FLOWER MOUND, TEXAS

Vždy nás potěší, když vidíme, že má naše práce smysl a je oceněna. Děkujeme všem rodičům, kteří nám zaslali krásné dopisy a poděkování. Vážíme si každého pozitivního slova v nich. :)

Chtěla bych moc poděkovat AFS za skvělou přípravu mého syna Kryštofa na jeho desetiměsíční studijní pobyt v Americe. Jmenovitě Zuzaně Čučkové a Barbaře Bláhové. Vždy byly nesmírně milé, vstřícné a profesionální – a co je ještě cennější, dokázaly zachovat klid a úsměv i v situacích, kdy se nám zdálo, že nám osud hází klacky pod nohy.

Když Kryštof napoprvé vízum nedostal a škola v USA na poslední chvíli změnila své rozhodnutí, mohli jsme to rovnou zabalit. Ale ne – ony vždy našly řešení. Díky nim teď Kryštof odjel vstříc svému americkému snu, a my „odjíždíme vstříc desetiměsíční dovolené“ bez dospívajícího syna (to je taky velká výhra!). Děkujeme, že vás máme, a víme, že pobyt Kryštofa v zahraničí nebude vždy jednoduchý, ale tím, že vás máme v zádech, jsme klidní.

AFS proto s radostí doporučuji každému, kdo zvažuje studium v zahraničí – nejen že vám pomohou vyřešit všechno od papírů až po nervy, ale ještě to zvládnou s úsměvem. Díky, že jste.

SPOLUPRÁCE SE ŠKOLAMI



V roce 2025 si Česko pro svůj program vybralo **57** studentů z **18** zemí. O rozmanitost svých kultur měli možnost se podělit ve středních školách napříč celým Českem, od Karlových Varů po Zlín, od Varnsdorfu po České Budějovice.

Zapojení do hostitelského programu AFS se stalo osvědčeným nástrojem, jak do českých lavic přinést autentickou mezikulturní zkušenost a rozvíjet u studujících i vyučujících empatii, respekt a kritické myšlení.

Několik měsíců strávených v českých školách bylo pro všechny studující nezapomenutelná transformační zkušenost, ze které si odvezli větší sebejistotu a rozhled, vhled do české kultury a znalost českého jazyka a v neposlední řadě přátelství, která přetrvávají navzdory tisícikilometrovým vzdálenostem. Víme, že přijetí studujících z jiného kulturního prostředí může vyvolávat otázky ohledně adaptace, zapojení či hodnocení. Proto vyučujícím nabízíme webinář, díky kterému tento úkol zvládnou lépe. V roce 2025 webinář absolvovalo 45 nově zapojených vyučujících.

Právě energie a nasazení pedagogů jsou motorem, díky kterému se hostitelský program v Česku tak úspěšně rozvíjí. Opakovaný zájem škol o zapojení je pro nás tím nejlepším potvrzením, že otevírat dveře světu má smysl.



KONFERENCE VZDĚLÁNÍ PRO ŽIVOT 2025 PŘINESLA INSPIRATIVNÍ PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE INTERNACIONALIZACE

Internacionalizace škol jako klíčová součást moderního vzdělávání byla hlavním tématem již 10. ročníku AFS konference nejen pro učitele – Vzdělání pro život 2025. Uskutečnila se 14. března 2025 v prostorách vzdělávacího centra Univerzity Karlovy a Kampusu Hybernská, Didaktikon. Atmosféra byla nabitá energií, řečníci i účastníci sdíleli inspirativní příklady dobré praxe a interaktivní diskuze jen potvrdila, že otevřenost a spolupráce jsou klíčem k úspěchu.

Díky pestré skladbě řečníků jsme měli možnost nahlédnout pod pokličku internacionalizace ve školách na úrovni evropských institucí i národní agentury DZS, která v Česku administruje mezinárodní projekty jako Erasmus+, eTwinning, EPALE a další. Seznámili jsme se s výstupy výzkumu, který mapuje dopad zahraničních mobilit na jednotlivce z dlouhodobého hlediska a vyslechli jsme spoustu inspirativních příkladů dobré praxe ze škol, kde jsou mobility studujících a vyučujících vítány a podporovány.

Účastnictvo získalo spoustu tipů, jak se jednoduše zapojit do mezinárodních projektů díky eTwinningu, a jak si postupně vybudovat síť partnerských škol, se kterými bude možné spolupráci dále prohlubovat.

Z prezentací a diskuze vyplynulo, že úspěch vždy záleží na přístupu vedení školy a vyučujících. Pokud se ve škole podaří vytvořit nadšený tým, který si uvědomuje, že zapojení do mezinárodních projektů a mobilit všech účastníků vzdělávání má přímý dopad na rozvoj kompetencí pro život v 21. století a koresponduje s cíli strategie 2030+, pak propojení školy se světem již nic nebrání.

PREZENTACE A WORKSHOPY VE ŠKOLÁCH

Spolu s dobrovolníky a zahraničními studujícími jsme v roce 2025 uskutečnili přes 40 prezentací a workshopů ve školách, kde studujícím a vyučujícím představujeme nejen naše programy a možnosti zapojení do nich, ale také přibližujeme kulturu a realie zemí, ze kterých k nám studující dorazili, diskutujeme o mezikulturních tématech jako kultura, předsudky a stereotypy.

Milá Aničko, milý Lorenzo,

jménem všech dětí a učitelů naší školy Vám srdečně děkujeme za návštěvu a milé setkání, během něhož jste nám poutavě přiblížili nejen svůj studijní pobyt v České republice, ale také předali informace o Německu a Itálii, tamních zvycích, svátcích a kultuře.

Vaše vyprávění bylo velmi inspirativní. Otevřeně jste mluvili o svých pocitech, o tom, jaké to je poznávat novou kulturu, seznamovat se s každodenním životem českých rodin a dorozumívat se v cizím jazyce. Vážíme si Vaší upřímnosti i ochoty sdílet své zkušenosti.

Obdivujeme Vaši odvahu vydat se do neznámého prostředí, přizpůsobit se nové škole, přijmout zvyky hostitelské rodiny i navázat přátelství v novém jazyce.

Pro mnohé z nás jste velkou inspirací a důkazem, že otevřenost, odhodlání a odvaha překonávat překážky mají smysl.

Děkujeme Vám a přejeme hodně štěstí a radosti v dalším studiu i v životě. Vždy budete u nás vítáni.

*S přáním všeho dobrého
žáci a učitelé ZŠ a MŠ Lom*



DOBROVOLNICTVÍ



Jedním ze **základních pilířů naší organizace** jsou dobrovolníci. Právě oni tvoří rozsáhlý podpůrný systém, díky kterému můžeme účinněji šířit naše hodnoty a vysílat studenty na jejich programy. V AFS mohou dobrovolníci zastávat různé pozice a rozvíjet rozličné soft skills. Kromě pomoci studentům ve formě kontaktních osob nebo buddies, nebo organizování akcí pro dobrovolníky či zahraniční studenty se mohou dobrovolníci rozvíjet i v prezentačních schopnostech díky představování programu na školách nebo školení pro dobrovolníky a studenty v rámci Klubu odborných školitelů. Rovněž mohou získat manažerské zručnosti při vedení jednotlivých dobrovolnických skupin, kterých je momentálně v Česku 7 a k tomu další 2 neoficiální skupiny.

V tomto roce jsme zakončili hlavní aktivity na projektu **KA2 TAC: From Local to European: a Trainers Network for Active Global Citizenship**, který byl zaměřen na revitalizaci a rozšíření klubů odborných školitelů v jednotlivých národních organizacích AFS. Zároveň však uspěl další projekt, do kterého je AFS v České republice zapojeno - **Youth Mobility in EuroMed**, který se zaměřuje na boj proti diskriminaci a xenofobii a posílení vzájemných výměn s krajinami jako Turecko, Egypt nebo Maroko.

Naši dobrovolníci mají možnost se každoročně zapojit i do množství zahraničních akcí, například:

Volunteer Summer Summit

Chapter Leadership summit

EPOT meeting

A mnoha dalších, na které jsou pozváni díky svým mezinárodním kontaktům s ostatními dobrovolníky.

“CLS bylo obohacující zkušeností. Díky mezinárodnímu prostředí jsme měli možnost načerpat zkušenosti a know-how z různých koutů světa. Ale hlavně, jsme získali komunitu a přátele.”

Terka, management DOS Hradubicko

Další možností se rozvíjet, kterou naši dobrovolníci mohou pravidelně využívat, je vydat se jako dobrovolník na **European Solidarity Corps** stáž do jiné organizace. Naše dobrovolnice Rívka se vydala na roční stáž do EFILu.

“Od září 2025 do srpna 2026 se účastním programu ESC (European Solidarity Corps) v kanceláři EFILu v Bruselu. Mými hlavními úlohami je organizace P.E.A.C.E. campu pro trimestrální studenty a VSS (Volunteer Summer Summitu) pro AFS dobrovolníky, na nichž zastávám roli koordinátorky účastníků. V rámci administrativní práce si mohu vyzkoušet profesionální komunikaci s partnery, grafický design či zpracování dat; na samotných akcích je pak pro mne hlavním well-being účastníků.”

Rívka, členka Klubu odborných školitelů





Kromě zahraničních vzdělávacích akcí se dobrovolníci pravidelně vzdělávají i doma. Dvakrát ročně pořádáme tradiční **Hnízdo** pro tzv. klíčové dobrovolníky organizace, kteří jsou buď ve vedení některé z regionálních skupin, nebo jsou aktivní v jiné zásadní roli. Tento podzim mohli své zkušenosti sdílet i s dobrovolníky z jiných krajín, jelikož díky projektu TAC se Hnízdo podařilo spojit se setkáním školitelů z krajín jako Rakousko, Slovensko nebo Maďarsko.



Rovněž se konal už **19. ročník Megavíkendu**, kde se více než 80 účastníků mohlo během celého víkendu vzdělávat v různých oblastech - od environmentálních problematik, přes zvládání emocí a psychohygienu až po divadelní dovednosti.

Tradičně jsme zorganizovali i podzimní **KOčkování** – setkání kontaktních osob studentů a rodin, kde si mohli dobrovolníci sdílet své zkušenosti, nápady na řešení náročnějších situací, či jak studenty i rodiny podporovat.

Díky dobrovolníkům se podařilo zorganizovat i **Výroční ples AFS** s více než 150 hosty, kde zahraniční studenti mohli nasát atmosféru typických českých maturitních plesů. Tradičně zde probíhá šerpování studentů a mají možnost si připravit i vlastní vystoupení. Zahraniční studenti se mohli předvést i na Mezinárodních večerech, které regionální skupiny tradičně připravují. Zde studenti připraví své tradiční jídlo a následuje ochutnávka. Dobrovolníci zorganizovali pro hostě studenty a jejich rodiny přes 30+ akcí napříč celou republikou, kde se mohli potkat, zabavit a poznat českou kulturu a tradice.



LIDÉ v AFS



Zuzana Čučková
Koordinátorka studia
v zahraničí



Klára Kutíšová
Ředitelka



Lucie Beránková
Koordinátorka hostitelského
programu



Helena Chrdlová
Koordinátorka studia
v zahraničí



Barbora Müllerová
Koordinátorka organizačního
rozvoje



Jana Papajová
Koordinátorka spolupráce
se školami



Nikol Pěkníková
Koordinátorka hostitelského
programu



Ivana Krystová
Finanční a provozní
manažerka



Julie Kolářová
Koordinátorka studia
v zahraničí



Barbara Bláhová
Koordinátorka studia
v zahraničí



Šarlota Ježková
Marketing a PR



Minja Medurič
Koordinátorka zahraničních
cest, víz a logistiky

DOBROVOLNÍCI



Dobrovolnice Bára na Megavíkendu



DOS Praha a okolí na akci Mezinárodní oběd



Poděkování za organizaci soustředění Survival



Momentka na konferenci



Dobrovolnice na Mezinárodním obědě



Momentka na soustředění Survival

Zpráva o ověření účetní závěrky

VÝROK AUDITORA

Provedli jsme audit účetní závěrky organizace AFS Mezikulturní programy, o.p.s. (dále také „Organizace“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použítých účetních metodách. Údaje o Organizaci jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasív organizace AFS Mezikulturní programy, o.p.s. k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

ZÁKLAD PRO VÝROK

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Organizaci nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

OSTATNÍ INFORMACE UVEDENÉ VE VÝROČNÍ ZPRÁVĚ

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá ředitel Organizace. Naš vřok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tedy zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Organizaci, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. **V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.**

22HLAV s.r.o.

člen mezinárodní asociace nezávislých profesionálních firem
MSI Global Alliance, Legal & Accounting Firms
Všebořická 82/2, 400 01 Ústí nad Labem
evidenční číslo KAČR 277

30. března 2026

Nedílnou součástí této zprávy jsou následující přílohy:

1. Rozvaha k 31. 12. 2025
2. Výkaz zisku a ztráty za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025
3. Příloha v účetní závěrce za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

ODPOVĚDNOST ŘEDITELE A DOZORČÍ RADY
ORGANIZACE ZA ÚČETNÍ ZÁVĚRKU

Ředitel Organizace odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel Organizace povinen posoudit, zda je Organizace schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel plánuje zrušení Organizace nebo ukončení její činnosti, respektive kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Organizaci odpovídá dozorčí rada.

ODPOVĚDNOST AUDITORA ZA AUDIT ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol ředitelem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Organizace relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel Organizace uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Organizace nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Organizace nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Organizace ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat ředitele a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Ing. Filip
Konětopský

Ing. Filip Konětopský
evidenční číslo KAČR 2449

Digitalně podepsal Ing. Filip
Konětopský
Datum: 2025.03.30 12:20:29 +0200

ROZVAHA

ke dni 31. 12. 2025 (v tis. Kč)

AKTIVA

	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
Odběratelé	590	494
Poskytnuté provozní zálohy	151	140
Ostatní pohledávky	279	104
Pohledávky za zaměstnanci	29	37
Jiné pohledávky	19	19
Peněžní prostředky v pokladně	44	38
Peněžní prostředky na účtech	8 048	9 244
Náklady příštích období	605	623
Příjmy příštích období	233	259
Aktiva celkem	9 998	10 958

PASIVA

	Stav k prvnímu dni účetního období	Stav k poslednímu dni účetního období
Vlastní jmění	1 266	1 266
Fondy	314	289
Účet výsledku hospodaření	x	53
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	244	x
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	1 512	1 756
Dodavatelé	615	108
Ostatní závazky	3	0
Závazky vůči zaměstnancům	425	486
Závazky k institucím soc. a zdr. pojištění	227	262
Daň z příjmu	26	0
Ostatní přímé daně	44	52
Nároky na dotace	313	150
Výdaje příštích období	7	8
Výnosy příštích období	4 914	6 435
Dohadné účty pasivní	88	93
Pasiva celkem	9 998	10 958

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

ke dni 31. 12. 2025 (v tis. Kč)

NÁKLADY	ČINNOSTI		
	Hlavní	Hospodářská	Celkem
Spotřeba materiálu, energie	180	256	436
Opravy a udržování	19	27	46
Náklady na cestovné	219	137	356
Náklady na reprezentaci	63	89	152
Ostatní služby	3 561	13 695	17 256
Mzdové náklady	3 535	2 808	6 343
Zákonné sociální pojištění	1 182	933	2 115
Zákonné sociální náklady	134	114	248
Ostatní sociální náklady	50	40	90
Kurzové ztráty	133	190	323
Jiné ostatní náklady	45	63	108
Daň z příjmů	0	0	0
Náklady celkem	9 121	18 352	27 473

VÝNOSY	ČINNOSTI		
	Hlavní	Hospodářská	Celkem
Tržby za vlastní služby	3 613	20 092	23 705
Kurzové zisky	53	74	127
Jiné ostatní výnosy	72	47	119
Přijaté příspěvky, dary	0	1 674	1 674
Provozní dotace	1 245	656	1 901
Výnosy celkem	4 983	22 543	27 526
Výsledek hospodaření před zdaněním	-4 138	4 191	53
Výsledek hospodaření po zdanění	-4 138	4 191	53

Příloha v účetní závěrce je přílohou výroční zprávy, je uložena v plném znění ve sbírce listin a v sídle společnosti.

HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI V ROCE 2025

AFS Mezikulturní programy, o.p.s., vznikla transformací z občanského sdružení AFS Mezikulturní programy, o.s. na obecně prospěšnou společnost dle zákona číslo 68/2013 Sb. Dnem vzniku je 3. 1. 2014, tedy den zápisu přeměny do rejstříku obecně prospěšných společností vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou O 1295.

Společnost je veřejně prospěšným poplatníkem. Hlavní činností, která není podnikáním, je hostitelský program, dobrovolnické programy, podpora a rozvoj dobrovolnictví, vzdělávání se zvláštním důrazem na mezikulturní vzdělávání. Do hospodářské činnosti společnosti, v rámci, níž je oprávněna poskytovat služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona, patří vzdělávací program studium v zahraničí.

MAJETEK

V roce 2025 společnost neměla žádný dlouhodobý majetek.

POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Společnost evidovala k 31. 12. 2025 pohledávky z obchodního vztahu ve výši 494 tis. Kč a závazky z obchodního vztahu ve výši 108 tis. Kč. Neeviduje žádné závazky, které by k rozvahovému dni nebyly vykázány v rozvaze.

NÁKLADY A VÝNOSY

Náklady, výnosy a výsledek hospodaření za hlavní a za hospodářskou činnost jsou vykázány odděleně (viz Výkaz zisku a ztráty).

OSOBNÍ NÁKLADY

Průměrný počet zaměstnanců byl 15, osobní náklady činily 8.796 tis. Kč. Průměrný počet členů správní a dozorčí rady byl 9. Osobní náklady činily 0 tis. Kč. Členům správní a dozorčí rady nebyly poskytnuty žádné odměny, jiné funkční požitky, půjčky, úvěry, záruky.

PŘIJATÉ PŘÍSPĚVKY, DOTACE A DARY

Společnost obdržela příspěvky od ČNFB ve výši 385 tis. Kč a dary ve výši 1.289 tis. Kč, které byly použity na program studium v zahraničí. Obdržela dotace od MŠMT ve výši 442 tis. Kč a od EFIL KA2 TAC ve výši 475 tis. Kč, které byly použity na podporu a rozvoj dobrovolnictví. Dále dotaci od US Embassy ve výši 984 tis. Kč, která byla použita na poradenství a spolupráci se školami. Do veřejné sbírky v roce 2025 přispěla Iva Dymáková a drobní dárci prostřednictvím pokladničky v celkové výši 18 tis. Kč.

VLASTNÍ JMĚNÍ, FONDY

Vlastní jmění bylo k 31. 12. 2025 ve stejné výši jako při založení společnosti, tedy 1.266 tis. Kč. Společnost disponuje těmito fondy:

Fond – **Dary k využití**, ze kterého čerpala v roce 2025 celkem 43 tis. Kč, a to na spolufinancování dobrovolnické aktivity částečně dotované MŠMT. K 31. 12. 2025 byl zůstatek ve výši 202 tis. Kč.

Fond – **Sbírka Jaroslavy Moserové** (společnost má povolení pořádat veřejnou sbírku schválené Magistrátem hl.m.Prahy pod č.j. a datem rozhodnutí č.j.MHMP 2080817/2015, č.ú. 107-3271010247/0100, účel sbírky: Mezikulturní vzdělávání). Hrubý výtěžek byl v roce 2025 ve výši 18 tis. Kč a celkový zůstatek čistého výtěžku k použití k 31. 12. 2025 byl 27 tis. Kč.

Fond – **rezerva AFS** byl vytvořen se schválením vedení společnosti a slouží jako rezerva. Jejím zdrojem jsou hospodářské výsledky minulých let. K 31. 12. 2025 byl zůstatek ve výši 60 tis. Kč.

VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ A DAŇ Z PŘÍJMU

Za rok 2025 společnost vykázala zisk ve výši 53 tis. Kč a daň z příjmů právnických osob ve výši 0 tis. Kč.

VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI MEZI ROZ- VAHOVÝM DNEM A OKAMŽIKEM SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události. Společnost nekoná aktivity v oblasti výzkumu a vývoje ani v oblasti životního prostředí. Rovněž nemá organizační složku v zahraničí. Se společností nejsou vedeny soudní spory, její majetek není zatížen žádným zástavním právem.

PODĚKOVÁNÍ



Vážení,

jménem AFS Mezikulturní programy, o. p. s., děkuji všem, kteří svým časem, nápady a energií podpořili naši společnost.

Děkujeme Nadačnímu fondu Škoda Auto, Česko-německému fondu budoucnosti a Honorárnímu konzulátu České republiky ve Stuttgartu za mimořádnou podporu stipendijních vzdělávacích programů AFS, velmi si ceníme dlouhodobé spolupráce s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy, která umožňuje rozvoj dobrovolnictví.

Poděkování patří celému týmu AFS Mezikulturní programy, o. p. s., zaměstnancům a zaměstnankyním, dobrovolníkům a dobrovolnicím, hostitelským rodinám a v neposlední řadě vedení škol i jednotlivým vyučujícím za jejich mimořádné nasazení a podporu rozvoje globálního vzdělávání v České republice.

Klára Kutíšová

ředitelka

PARTNEŘI A DÁRCI

Nadační fond Škoda Auto
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
Česko-německý fond budoucnosti
Honorární konzulát České republiky Stuttgart
U.S. Embassy Prague
Veselá věda kroužky a tábory, středisko volného času z.ú.
KSTYL KLADNO, s.r.o.
Iva Dymáková
a další drobní dárci

AFS Mezikulturní programy, o.p.s. je členem

České rady dětí a mládeže

EFIL – European Federation for Intercultural Learning

STIPENDIJNÍ SBÍRKA

Jaroslavy Moserové

*„Kdyby je slovo ošidné,
přesto mám za to, že kdyby
nebylo mé zkušenosti s AFS, můj
život by se odvíjel jinak. Ne, že
by byl šťastnější či méně šťastný,
rozhodně by však byl méně
prospěšný, neboť tolerance je,
naštěstí, nakažlivá...“*

PŘISPĚJTE I VY a pomozte nadaným
středoškolákům splnit si svůj sen –
studovat v zahraničí.

ČÍSLO ÚČTU: 107 – 3271010247/0100

AFS Mezikulturní programy je obecně prospěšná společnost, která se zabývá výměnou studentů a mládeže s partnerskými organizacemi ve více než 90 zemích světa.



Zajišťuje a podporuje tak získávání životních zkušeností prostřednictvím mezikulturního vzdělávání. AFS, založené po druhé světové válce řidiči polních sanitek a do dnešního dne fungující díky mezinárodnímu týmu desítek tisíc dobrovolníků, už **změnilo životy téměř miliónu studentů, rodin a jednotlivců** po celém světě.



KONTAKTY

AFS Mezikulturní programy, o. p. s.
Jana Masaryka 44
120 00 Praha 2
+420 222 317 138
info@afs.cz
www.afs.cz

*Spojte se
s námi*

www.facebook.com/afscze
www.youtube.com/afscze
www.instagram.com/afscze
www.flickr.com/afscze