

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



Eva Botton (première sur la droite) découvre l'Indonésie.

sommaire

Édito	3
AFS Vivre Sans Frontière en 2024 : quelques chiffres	4
Les programmes de mobilité AFS	6
La solidarité d'AFS en actes	8
Week-end des rentrants	9
AFS : d'abord et avant tout une association de bénévoles	10
Constitution de la « Communauté AFS »	12
Le réseau international AFS à Paris !	13
Internationaliser les établissements scolaires	14
Nouvelle stratégie internationale 2024-2028	16
Éléments financiers 2024	17
Gouvernance et stratégie	18
Un dense réseau territorial	19



Directeur de la publication - Raphaël Wintrebert
Maquette - Barberousse, agence de communication
Photos - AFS Vivre Sans Frontière, AFS Intercultural Programs
Publication - avril 2025

AFS Vivre Sans Frontière, objectif développement

Après le choc planétaire engendré par le COVID, nous sommes confrontés à des bouleversements d'envergure remettant en question les grands équilibres économiques et géopolitiques du monde.

Dans ce contexte, notre organisation internationale AFS s'appuie sur ses presque 80 ans d'expérience ainsi que sur ses solides structures de gouvernance pour continuer ses missions.

Nous savons toujours pouvoir compter sur les dizaines de milliers de femmes et d'hommes de notre réseau international pour porter haut nos valeurs d'ouverture et de tolérance, pour offrir au plus grand nombre la possibilité de profiter de nos programmes, pour permettre à nos jeunes de devenir des citoyens du monde conscients et responsables, pour mettre l'interculturalité au cœur de nos vies.

Dans ce contexte particulièrement incertain, voire anxiogène, la fédération AFS-VSF continue résolument son travail.

La sortie de la pandémie nous a amenés à construire un plan stratégique ambitieux qui s'adapte chaque année aux défis du quotidien mais dont la philosophie et l'ambition restent intactes : la croissance de nos échanges au service d'un réseau renforcé, mieux formé et plus solidaire.

Notre assemblée générale extraordinaire en novembre 2024 a conforté notre volonté de permettre au plus grand nombre de bénéficier de nos programmes de mobilité internationale. Car à l'heure où les crispations identitaires sont croissantes et où les frontières s'érigent partout, AFS est plus que jamais nécessaire pour porter nos valeurs de tolérance, d'ouverture et de paix.



Françoise Salgues
Présidente de la fédération



Raphael Wintrebert
Directeur général

AFS Vivre Sans Frontière en 2024 : quelques chiffres

Place de la France dans le réseau international AFS :

3^e pour le nombre
de jeunes partants au départ

4^e pour le nombre
de jeunes accueillis à l'accueil

429

**bénévoles formés
tout au long de l'année
avec des événements
en présentiel ou à distance**

Des échanges avec 53 pays AFS différents

- Avec une augmentation significative de nos partenaires au départ : nos jeunes français sont partis dans 41 pays différents en 2024 (contre 32 en 2023)
- Nos premiers partants en programme scolaire en Chine et au Pérou depuis 2019, en Indonésie depuis 2017, en Turquie depuis 2016, en Grèce depuis 1989, et en Tunisie depuis... 1986 !
- Nos premiers accueils en provenance du Vietnam, nouveau partenaire AFS, et de Lituanie ; nos premiers accueils du Kenya depuis 2016, et de la Tunisie depuis 2015.



2 087

jeunes collégiens / lycéens concernés ont bénéficié de nos ateliers interculturels (contre 1 718 en 2023) notamment à nos volontaires du Corps européen de solidarité

627

participants accueil et départ, soit 38 de plus qu'en 2023

276 départs

351 accueils

204 502 €

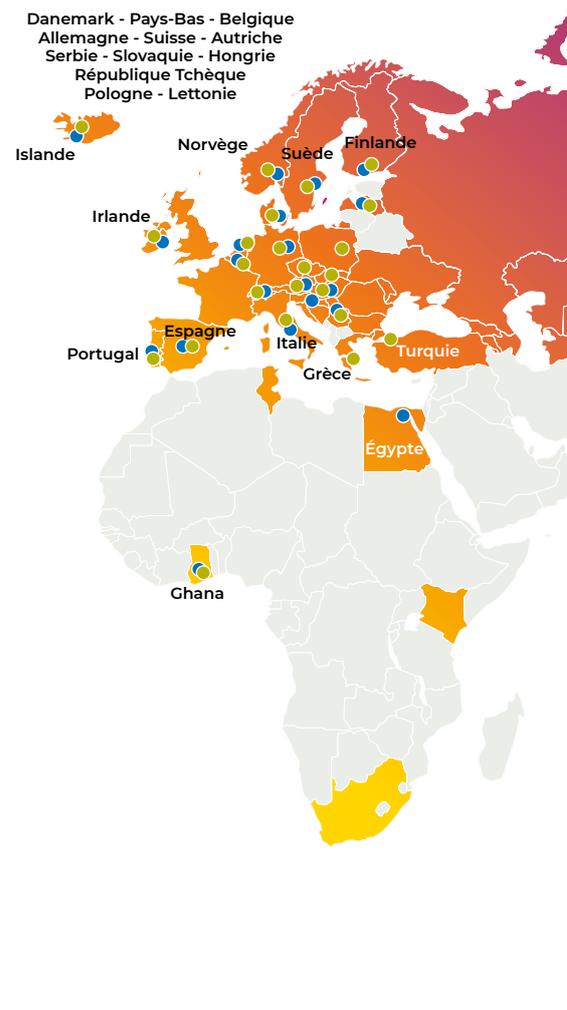
d'aides financières accordées par AFS VSF mais aussi nos associations affiliées ou encore le Cercle des amis de l'AFS



Week-end des rentrants, novembre 2024.

Les programmes de mobilité AFS

La première vie d'AFS correspond aux ambulanciers pendant les deux guerres mondiales. Sa seconde vie commence en 1947 avec le début des programmes d'immersion scolaire pour des lycéens. C'est toujours aujourd'hui notre offre majeure car elle est celle qui bouleverse le plus fondamentalement la vie des participants, aussi bien pour les jeunes que pour les familles. Un séjour AFS c'est vivre concrètement une autre culture que la sienne, c'est s'ouvrir à jamais à d'autres manières de voir et de penser. Voilà pourquoi, plus encore qu'avant en raison des crises multiples (post Covid, inflation, guerres régionales...), nous sommes convaincus de la nécessité des rencontres et échanges interculturels.



La reprise de l'activité est réelle en 2024 avec **627 participants accueil et départ** tous programmes de mobilité confondus, soit 38 de plus qu'en 2023 (+6,5 %). 276 jeunes français ont vécu l'expérience AFS d'accueil, et inversement 351 jeunes ont pu être accueillis en France.

Au niveau international, on dénombre, en 2024, 5 833 participants en programme HSSA (programme scolaire « High School Study Abroad »), soit une baisse de -3,3 % par rapport à 2023. Les participants français ont représenté 4,6 % du volume global HSSA, et les accueillis en France 5,9 %. Comme les années précédentes, nos participants 2024 sont quasi exclusivement – à 98 % – des participants en programmes HSSA. Nos 13 participants hors HSSA ont participé à des programmes 18+ : programmes universitaire, volontariat (Corps européen de solidarité) et Teacher's Assistant.

En 2024, 19 de nos participants (accueil et départ) ont pu bénéficier de programmes subventionnés (contre 12 en 2023) :

- 5 participants en programme scolaire Erasmus+ dont un au départ pour la première fois
- 7 participants départ en programme MEXT/Kasia Kakehashi sponsorisé par le gouvernement japonais
- 7 participants majeurs en programme Corps européen de solidarité (contre 2 en 2023).

Nous avons également développé des programmes spécifiques pour répondre à des demandes diversifiées :

- 4 jeunes Italiens ont été accueillis en lycée professionnel (avec donc des



Ugné, notre première accueillie Lituanienne qui a bénéficié d'une bourse d'AFS France, est ici avec sa famille en Normandie Boucle de Seine pendant les fêtes de Noël.

BRANDON, ACCUEILLI VENANT D'AFS HONG-KONG

« Pendant mon année AFS, j'ai intégré une seconde générale avec la possibilité d'effectuer un stage en entreprise. Pendant une semaine, j'ai pu, grâce à mon père d'accueil, Wilfried, découvrir un atelier Louis Vuitton. C'était une expérience exceptionnelle pour moi. J'ai pu observer les différents secteurs pour comprendre comment fonctionne un atelier. Lors de ce stage, j'ai rencontré Pierre Louis-Vuitton, un descendant de la famille Vuitton. Avec Wilfried, on a aussi parlé des boutiques mondiales et en particulier celles d'Hong-Kong. Ce stage clôture une belle année passée en France. »

obligations pédagogiques spécifiques).

- 1 Français en Chine et 3 Turcs en France ont bénéficié d'un programme en internat, permettant à des familles d'accueillir uniquement lors des week-ends et des vacances scolaires.
- Nous avons redémarré un programme d'accueil de deux mois en novembre et décembre 2024 pour 8 participants ; ce programme est très apprécié des familles qui, via un programme court, peuvent faire découvrir leur culture et leur mode de vie lors de la période des fêtes .

Notre grande fierté est de faciliter les échanges interculturels avec un très grand nombre de pays. Car AFS n'est pas un organisme de séjour linguistique ciblant les destinations anglophones, mais bien un réseau présent sur 5 continents dans plus de cinquante pays. Si en 2013, nos jeunes partants français partaient à 65% dans des pays anglophones, cette proportion n'était plus que d'un tiers, soit deux fois moins dix ans plus tard.

Satisfaction générale de nos participants (enquête par questionnaire réalisée par AFS international) :

- 88 % pour nos jeunes français partis et 90 % pour leurs parents
- 86 % pour nos accueillis et 88 % pour leurs parents



Lisa Osanya, jeune kenyane qui a bénéficié d'une bourse d'AFS VSF, vit en Midi-Pyrénées.



Léonie Blot passe une année en Grèce.

La solidarité d'AFS VSF en actes



Faire un don à AFS



En 2024, AFS vient d'ouvrir au Vietnam ! Pour soutenir notre nouveau partenaire, AFS VSF a décidé de lui accorder une bourse par an pendant trois ans. Khiet est ainsi notre première accueillie (en Alsace).

Une des priorités de la fédération consiste à diversifier progressivement nos publics, permettre à des jeunes ayant moins d'opportunités de bénéficier de nos programmes. C'est pourquoi AFS VSF investit de plus en plus dans un fonds de bourse. Celui-ci s'adresse aussi bien aux jeunes français (bourse départ) qu'aux jeunes de nos partenaires qui souhaitent venir en France (bourse accueil).

	Nb de bénéficiaires	Nb d'AA concernées	Montant alloué
Bourses Départ			
Bourses de la fédération	68	24	139 900 €
Bourses des AA	33	13	31 400 €
Bourses allouées par Le Cercle	7	6	10 500 €
Subvention de pays partenaire (JPN)	7	3	
Bourses Accueil			
Bourses de la fédération	6	6	22 702 €

Bourses Départ

- 68 partants bénéficiaires d'une bourse nationale pour des montants jusqu'à 7 000 €
- 33 partants bénéficiaires de bourses locales de la part de 13 AA, pour des montants jusqu'à 4 100 €
- 7 partants bénéficiaires d'une bourse du Cercle des Amis d'AFS, pour des montants s'échelonnant entre 1 000 et 3 500 €

Bourses Accueil

- 6 jeunes accueillis ont bénéficié d'une bourse nationale recouvrant l'intégralité du prix de transfert d'AFS VSF (environ 3 450 € / participant) : ils et elles viennent d'Inde, du Kenya, de la Lituanie, du Pakistan, de la Tunisie et du Vietnam. Dans le cas du jeune pakistanais, la bourse a également couvert les frais de voyage, de visa et de l'argent de poche.

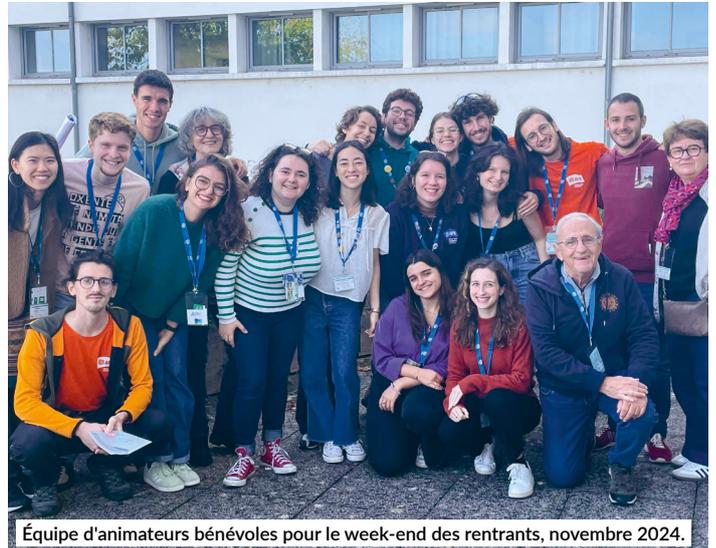
Week-end des rentrants

Un programme AFS ne se limite pas, loin de là, à la durée de la mobilité elle-même. Pour nos partants, nous proposons tout un accompagnement en amont à travers les week-ends de préparation, et en aval avec ce qu'on appelle de « week-end des rentrants » qui a lieu plusieurs mois après le retour en France.

Ce rassemblement est essentiel tant l'impact de l'expérience sur la vie des jeunes est fort et parfois déstabilisant. Ceux-ci ont besoin d'un temps pour partager leur vécu avec d'autres jeunes (et avec des bénévoles) qui ont connu les mêmes chocs interculturels et parfois les mêmes difficultés. Les jeunes partants ont considérablement mûri, évolué dans leurs perceptions du monde et d'eux-mêmes, si bien que leur retour aussi bien dans leur lycée que dans leur famille doit être accompagné. Les bénévoles sont aussi présents pour cela.

En 2024, deux week-ends des rentrants ont été proposés : à Pâques pour les jeunes rentrés entre décembre 2023 et février 2024 ; un autre à la Toussaint pour ceux rentrés en juin - juillet 2024.

114 jeunes y ont participé au total. A travers des ateliers (« Biggest challenge » ; « Pyramide des compétences » ; « Et maintenant on fait quoi de tout ça ? » ; « Speed dating du bénévolat ») tantôt en groupes réduits, tantôt en plénière, les participants ont pu s'interroger sur leur expérience et apprendre à valoriser concrètement ce bagage précieux issu de leur expérience de mobilité.



Équipe d'animateurs bénévoles pour le week-end des rentrants, novembre 2024.

Ces week-end sont aussi essentiels pour leur proposer de se mobiliser dans un engagement citoyen. La mission d'AFS est bien de permettre aux participants de devenir des citoyens du monde actifs, c'est-à-dire d'être conscients des enjeux globaux de nos sociétés (en lien avec les Objectifs de Développement Durable de l'ONU) mais aussi d'être engagé.e.s concrètement pour trouver des solutions.



Un week-end très important pour permettre aux rentrants de prendre du recul par rapport à cette expérience de vie très souvent bouleversante.

AFS : d'abord et avant tout une association de bénévoles



Le mouvement AFS a été créé en 1914 par des volontaires (civils) états-uniens qui voulaient aider la France lors de la Première Guerre mondiale. Plus d'un siècle plus tard, AFS demeure toujours et avant tout un réseau bénévole, contrairement à tous les autres organismes qui proposent des séjours à l'étranger.

Plus de 1 050 bénévoles ont participé à une action AFS en 2024 au sein des 27 associations locales. Ils contribuent ainsi à une mission d'intérêt public – promouvoir la paix à travers les échanges interculturels – qui justifie notre statut d'association reconnue d'utilité publique (depuis 1965) et notre agrément « Jeunesse et éducation populaire » depuis 1983.

Une grande part de notre activité consiste ainsi à trouver de nouveaux bénévoles, les intégrer, les former (à nos nombreux outils et process, car la sécurité de nos participants mineurs est notre priorité absolue), à accompagner les associations affiliées dans leur développement local, à les inciter à participer aux débats stratégiques nationaux, etc.

AFS contribue ainsi aussi à faire vivre la participation citoyenne et la démocratie locale, car nous sommes convaincus que l'engagement est une valeur essentielle au bon fonctionnement de nos sociétés.



Un accueil très chaleureux de l'équipe bénévole de l'association Loire-Atlantique Vendée.

Assemblée Générale le 26 mai 2024 au Pouliguen (Loire-Atlantique)

L'Assemblée Générale 2024 s'est déroulée au Pouliguen. Merci à toute l'équipe bénévole de Loire Atlantique-Vendée qui s'est mobilisée de façon extraordinaire pour accueillir tous les participants! Plus de 100 bénévoles et salariés ont été accueillis dès le vendredi soir au centre Mon Abri, à quelques mètres de la mer.



Plus de 90 personnes rassemblées pour notre AG annuelle.



Un enjeu majeur : la formation des bénévoles

2024 fut une année riche en formations. Notre équipe de formation, composée de bénévoles, a animé 25 formations, en plus du week-end spécifique de la « Super F ». Au total 429 personnes ont participé à ces formations. Ces temps ont eu lieu lors de formations nationales données en visio ou alors en présentielle. Les bénévoles

ont besoin de ces temps leur permettant de confronter leurs pratiques avec des personnes venant d'autres territoires.

3 formations ont par ailleurs été organisées directement en local, une sur les territoires de Nord-Flandre et deux en PACA. Elles permettent de toucher des bénévoles qui n'ont pas forcément la possibilité de se déplacer sur les temps nationaux.

Un week-end « Super Formation » très réussi

Cette année, la « Super F » s'est déroulée à Reims les 24 et 25 août. 53 bénévoles, de 22 associations affiliées différentes, ainsi que 11 formatrices et formateurs étaient présents.

Les bénévoles ont pu choisir de s'inscrire dans les ateliers de sept parcours différents : maîtriser les outils ; promouvoir nos valeurs et nos actions ; assurer le bien-être de nos publics ; accompagner nos jeunes accueillis ; piloter une association affiliée ; devenir formateur. Les thèmes de ces parcours s'adressaient ainsi autant aux bénévoles qui venaient de rejoindre l'association qu'aux bénévoles expérimentés.



Notre équipe de choc de formateurs bénévoles.

Constitution de la « Communauté AFS »

Nous avons lancé en 2024 notre projet de communauté AFS car il est essentiel de réunir et de mobiliser toutes celles et tous ceux qui ont participé à un programme AFS. Car participer à un programme de mobilité AFS c'est être partie prenante à la fois d'une communauté d'expériences, d'une communauté de valeurs et d'une communauté d'intérêt, pour les voyages, les échanges interculturels, mais aussi pour des enjeux professionnels.

Ce projet est titanesque puisqu'on dénombre environ 15 000 rentrants, 20 000 accueillis, 6 000 familles d'accueil, des milliers de bénévoles plus ou moins réguliers, 500 salarié.e.s. Au total, ce sont près de 50 000 personnes potentiellement concernées si on inclut également toutes les personnes étrangères qui ont bénéficié d'un programme en dehors de la France mais qui vivent en France en ce moment.

Nous avons défini une méthode pour retrouver et recontacter en premier lieu les partants AFS, en choisissant LinkedIn. Grâce au travail d'un petit groupe de bénévoles – et en particulier de Stéphane Pinchon (BFC) qui fut particulièrement actif –, nous avons pu, au 31 décembre 2024, rechercher 25 % des 15 000 partants et remobiliser 665 personnes, dont 412



via notre groupe LinkedIn dédié et 253 sont d'accord pour recevoir les actualités d'AFS par email.

Même si ce n'est que le début d'une démarche qui prendra des années, ces résultats sont extrêmement encourageants. Ils nous ont permis d'organiser d'ores et déjà en décembre 2024 un premier « afterwork » convivial à Paris qui a rassemblé une petite vingtaine de personnes de tous âges.

Par la suite, un groupe de pilotage a été mis en place pour définir quelles actions pourraient être organisées dans les mois et années à venir. La suite en 2025 !



Premier « afterwork » organisé à Paris en décembre 2024 avec une vingtaine de personnes.

Le réseau international AFS à Paris avec la « Staff Development Week » !

Notre tête de réseau AFS International a décidé de relancer en 2024 une session de formation en présentiel pour les différents staffs AFS. Convaincu de l'enjeu et de la nécessité de mettre en relation les équipes salariées des différents pays, AFS VSF a proposé d'accueillir l'événement à Paris.

C'est ainsi que, du 2 au 6 décembre 2024, 91 salarié.e.s venant de 29 pays différents ont participé à cette formation de 4 jours, avec 5 parcours de formations :

- Design Thinking - How to Build (Host Family Customer Journey)
- Recruitment - How to Engage (New Participants, Host Families and Volunteers)

- Risk Management and Support- How to Care (Participants & Families)
- Volunteering - How to Work with Volunteers (when you're not a Volunteer Manager)
- PEAK Certified Facilitator - How to Guide Dialogue

Nous avons aussi pu montrer aux participants un peu de l'histoire d'AFS avec la visite du lycée Pasteur de Neuilly-sur-Seine, là où l'aventure AFS a débuté en 1914. Outre la visite du lycée, nous avons été reçus par le proviseur et par une enseignante d'anglais et ses élèves qui ont pu échanger avec nos collègues.



Plus de 90 salariés de 29 pays AFS présents à Paris pour la « Staff Learning Week » organisée par AFS International avec le soutien de notre équipe.

Contribuer à l'internationalisation des établissements scolaires



AFS est bien plus qu'une association organisant des mobilités internationales : AFS est une organisation éducative. D'une part parce que, dans le cadre de nos programmes de mobilité internationale, nous accompagnons les participants par tout un apprentissage interculturel via l'éducation non formelle ; mais aussi parce que nous facilitons l'internationalisation des établissements scolaires et nous contribuons à doter leurs élèves de « soft skills » déterminantes de nos jours.

De plus en plus de chartes d'ouverture internationales signées

8 nouvelles chartes signées en 2024 en Bourg Pays de l'Ain, Corrèze, Collines du Rhône et Rhône-et-Loire, pour un total de 63 partenariats avec des lycées.

Ces signatures témoignent de la volonté des établissements de s'ouvrir à d'autres pays et d'autres types d'enseignements, mais elles témoignent aussi de leur volonté de renforcer les liens avec AFS pour offrir différents services : possibilité de mise en relation avec des établissements d'autres pays, organisation d'échanges de classe en visio, organisation d'ateliers interculturels, invitation d'AFS aux journées portes ouvertes, diffusion des opportunités de bourses AFS, mise à disposition de locaux ou de salles, opportunités de places en internat, informations des parents d'élèves sur les possibilités de départ et d'accueil avec AFS, etc.

ROANNE Albert Thomas signe une charte avec AFS



SIGNATURE. Raphaël Wintrebert (directeur national AFS) signe la convention en compagnie de Mohamed Cherigui (proviseur lycée Albert-Thomas) et Laura Paire (responsable programmes et communication AFS Rhône et Loire).

Le lycée Albert-Thomas a signé une convention avec AFS Vivre sans frontière.

AFS Vivre sans frontière œuvre au rapprochement des cultures à travers ses programmes d'échanges internationaux à caractère éducatif et interculturel dans plus de 50 pays.

Mercredi 28 août, Raphaël Wintrebert, directeur national de l'association, avait fait le déplacement pour signer une charte d'ouverture internationale. Les jeunes scolarisés au lycée Albert-Thomas pourront prendre part à des ateliers interculturels et découvrir le monde tout en restant accompagnés par l'établissement et les bénévoles.

Cette année, c'est une jeune américaine Zoé Wood qui arrive en septembre et un jeune du lycée qui doit partir au Japon.

Chaque année, 370 jeunes étrangers sont accueillis par des familles bénévoles dans toute la

France et 270 partent à l'étranger.

AFS couvre l'ensemble du territoire à travers ses 27 associations locales animées par plus de 1.000 bénévoles actifs.

Plus près de chez nous, l'antenne locale Loire et Rhône regroupe 50 bénévoles qui ont permis à près de 15 jeunes étrangers d'être accueillis chaque année et à 20 jeunes de partir vivre l'aventure à l'étranger.

L'association propose en effet des programmes de mobilité interculturelle d'échange, répartis sur tous les continents pour tous les jeunes français lycéens qui souhaitent partir 3, 5 ou 12 mois.

En parallèle, AFS propose aux familles des programmes d'accueil pour des jeunes étrangers pour les mêmes périodes. Désormais, le lycée Albert-Thomas s'inscrit dans cette ouverture internationale. ■

Domien Rispel

Signature le 28 août 2024 de la charte internationale AFS avec Mohamed Cherigui (Proviseur), Laura Paire (Vice Présidente de l'association AFS Rhône et Loire) et Raphaël Wintrebert (Directeur Général d'AFS VSF).



Signature le 26 juin 2024 de la charte internationale AFS avec Jean-Paul Schütz (proviseur), Roselyne Batheux (Présidente d'AFS Collines du Rhône) et Raphaël Wintrebert (Directeur Général d'AFS VSF).

« Les ateliers entraînent bien dans notre thème Erasmus sur les préjugés et la tolérance dans le cadre de l'échange entre le lycée Simone Veil et Nannestad Vgs, Norvège ! »

Mme Deries-Glaister, enseignante au lycée Simone Veil à Valbonne

« Approche interactive et dynamique qui permet de libérer facilement la parole. »

Mme Schneider, enseignante au lycée Marceau à Chartres

« La proposition allie la pédagogie adaptée aux élèves de lycée et l'incitation au partage et au contact. L'impact est notable et positif sur l'ensemble des élèves, tous niveaux ou capacités confondus. L'organisation, la communication sont très au point et de qualité. Merci ! »

Enseignante au lycée de Tocqueville à Grasse

Expérimentation du programme éducatif en ligne « Global Up » pour les enseignants

AFS international développe depuis près de 10 ans différents programmes interculturels en ligne, que ce soit pour préparer une mobilité ou bien plus généralement pour se former aux enjeux interculturels.

La dernière version proposée s'adresse aux enseignants. Initialement en anglais, nous avons décidé de la traduire en français et de proposer à un groupe d'enseignants francophones (venant de Belgique, de France, de Suisse et de Tunisie) de la tester.

14 enseignants se sont initialement investis dans le programme pour le tester et transmettre leurs retours quant à la pertinence du programme pour leurs différents contextes d'enseignement.

Le programme a concrètement commencé fin 2024, nous aurons donc l'occasion d'en reparler !



Organisation de très nombreux ateliers interculturels

Pour la 4^e année consécutive grâce à notre label LEAD, trois volontaires du corps européen de solidarité, Csaba (hongrois), Lorenza (italienne) reparti-es en juillet puis Eva (espagnole et italienne) arrivée en septembre, se sont déplacé-es dans toute la France et ont réussi à toucher 2 087 élèves à travers 94 groupes dans 19 lycées, 4 collèges et 2 écoles primaires.

Mentionnons également le soutien des bénévoles au niveau local pour les encadrer : au total la moitié des territoires de notre réseau – 13 associations locales sur 27 – ont été impliquées.

Nouvelle stratégie internationale 2024-2028



Au cours des dernières décennies, le monde a connu une interconnexion croissante, créant de nouvelles possibilités pour les individus d'interagir et de collaborer à l'échelle mondiale grâce à la mobilité et à l'innovation numérique. Mais dans le même temps, nous observons un accroissement des inégalités, de la polarisation politique et des replis identitaires.

Les ambulanciers de l'AFS lors des deux premières Guerres mondiales ont compris la nécessité pour les peuples de surmonter les conflits entre les cultures afin de construire un monde juste et pacifique. Aujourd'hui, nous constatons plus que jamais la nécessité d'aider les gens à développer les capacités et les valeurs nécessaires pour parvenir à un monde non seulement plus pacifique, plus juste, plus équitable et plus durable.

AFS fait partie de la solution en formant des citoyens du monde actifs de tous âges grâce à nos programmes de mobilité internationale, nos actions éducatives et notre réseau fondé sur le bénévolat.

En 2024, AFS a ainsi renforcé son positionnement avec son nouveau cadre éducatif (<https://afs.org/2024/05/14/new-active-global-citizenship-framework>).



Notre théorie du changement : comment AFS forme-t-il des citoyens du monde actifs ?

Nos programmes AFS intègrent systématiquement trois éléments : l'expérience, l'apprentissage et la pratique. C'est ce que nous appelons notre « théorie du changement », c'est-à-dire la manière dont nous créons un impact.



L'AFS définit les citoyens du monde actifs comme des personnes qui agissent de manière éthique, avec compassion, et de manière à contribuer à leur échelle à un monde plus juste et plus pacifique :

- être conscient de vivre dans un monde commun et diversifié, et le valoriser
- Poser des questions critiques sur le monde au-delà de son environnement immédiat
- Comprendre et établir des relations avec les autres malgré les différences
- Agir pour le bien-être collectif

En janvier 2024, notre tête de réseau AFS International Programs a par ailleurs validé sa « AFS Network Strategy 2024-2028 » intitulée « Developing Active Global Citizens ».

Notre réseau identifie 4 grandes priorités pour porter au maximum notre mission :

- Offrir un impact maximal sur la vie des jeunes et des familles grâce à nos différents programmes interculturels ;
- Développer notre système de bourses - et donc notre collecte de fonds - afin que d'ici 2028 plus de la moitié des participants AFS bénéficient d'une bourse ;
- Renforcer notre positionnement d'organisation éducative en favorisant des relations plus profondes et plus formalisées avec les établissements scolaires et les éducateurs ;
- Créer la meilleure expérience possible pour nos bénévoles afin de renforcer nos groupes locaux et de les aider à se développer.

Éléments financiers 2024

L'année 2024 fut une année dense à la fois en termes d'activité (plus de jeunes partants qu'en 2023, mais moins de jeunes accueillis par rapport à ce qui était espéré qu'attendu) et en termes de mouvements de personnel, lesquels ont entraîné plusieurs vacances de poste. Ces changements aboutissent à un déficit d'exploitation de - 76.062 euros, ce qui est bien moins important que le budget prévisionnel voté lors de l'AG de mai 2024 (-199.641 euros).

Le résultat est surtout cohérent avec la stratégie nationale votée en 2022 et prolongée en 2023 qui vise à investir dans le développement du réseau bénévole (des AA), avec notamment la constitution de l'équipe Animation de Réseau, Projets, Événements (A.R.P.E.), et donc à assumer un certain montant de déficit.

Un développement du nombre de participants en programme de mobilité est cependant attendu pour les années à venir, afin d'assurer la pérennité d'AFS en France.

COMPTE DE RÉSULTAT 2024

En euros	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023		Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Produits d'exploitation	3 958 564	3 958 049	Charges d'exploitation	4 075 482	3 843 658
Ventes de biens et services	3 834 563	3 556 237	Autres achats	2 691 397	2 532 756
Subvention d'exploitation	30 760	36 934	Services extérieurs / autres charges	80 432	69 213
Ressources générosité du public	68 782	49 287	Salaires / traitements / Charges sociales	1 025 628	970 463
Dons reçus d'AFS INT	461	3 476	Aides financières	207 677	201 306
Autres produits d'exploitation	21 923	28 515	Impôts, taxes et versements assimilés	70 347	69 921
Cotisations volontaires	2 075	3 600			
Produits financiers	59 704	26 373	Impôts sur les sociétés	8 923	6 829
Produits exceptionnels	0	0	Charges financières	6 267	16 185
			Charges exceptionnelles	3 658	589
TOTAL DES PRODUITS	4 018 268	3 704 422	TOTAL DES CHARGES	4 094 330	3 867 261
DÉFICIT	-76 062	-162 838	EXCÉDENT		
TOTAL GÉNÉRAL	4 094 330	3 867 260	TOTAL GÉNÉRAL	4 094 330	3 867 261

BILAN 2024

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023	PASSIF	Exercice clos le 31/12/2024	Exercice clos le 31/12/2023
Actif immobilisé	985 543	1 120 419	Fonds associatifs et réserves	985 606	1 057 243
Immobilisations incorporelles	84	138	Fonds associatifs sans droit de reprise	1 055 773	1 218 611
Immobilisations corporelles	680 485	715 948	Fonds dédiés	5 895	1 470
Immobilisations financières	304 974	304 333	Résultat de l'exercice	-76 062	-162 838
Créances	609 825	719 549	Provisions	2 359	0
Disponibilités	1 634 850	1 487 786	Dettes	2 313 423	2 252 836
Autres stocks	71 171	82 324			
TOTAL ACTIF	3 301 388	3 310 079	TOTAL PASSIF	3 301 388	3 310 079



Faire un don à AFS

AFS Vivre Sans Frontière est une association loi 1901 reconnue d'utilité publique depuis 1965 et agréée jeunesse et éducation populaire depuis 1983. Les dons à AFS VSF donnent droit à des réductions fiscales :

- **Pour les particuliers** : le donateur bénéficie d'une réduction de son impôt sur le revenu à hauteur de 66 % dans la limite de 20 % de ses revenus imposables. Un don de 100 € revient par exemple à 34 € après déduction fiscale.
- **Pour les entreprises** : les dépenses de mécénat ouvrent droit à une réduction d'impôt égale à 60 % de leur montant, pris dans la limite de 5 pour mille du chiffre d'affaires hors taxes. Un don de 1 000 € revient par exemple à 400 € après déduction fiscale.

Gouvernance et stratégie

Les membres du CA national se sont réunis à dix reprises en 2024 : six réunions en présentiel et 4 réunions en visioconférence. À l'issue de l'Assemblée Générale de la Fédération, trois nouvelles administratrices ont été élues : Léna Ansquer, Christelle Réquillart et Margot Vanduynslager. Merci beaucoup à Emmanuel Chevé, Aurore Coutelier, Anne Depaulis, Pascale Dupuis, Emma Graneri et Guy Marin pour leur implication au CA ces dernières années.

Conformément aux statuts, le Conseil Fédéral (CF) s'est réuni deux fois en 2024 : le 16 mars en ligne (45 participants, 20 AA différentes) et les 16 et 17 novembre à Paris (58 personnes, 24 AA différentes).

Une orientation stratégique claire votée en Assemblée Générale Extraordinaire (AGE)

Une AGE a eu lieu le 16 novembre 2024 pour soumettre aux adhérents deux trajectoires possibles pour le réseau dans les années à venir. Cet arbitrage était nécessaire pour clarifier les ambitions et les choix d'investissement du réseau au regard des

différents freins à la mobilité et à l'accueil observés ces dernières années, en France comme au sein de nos pays partenaires.

Après plusieurs échanges précédant l'AGE, la trajectoire « Investir pour se développer » a finalement été approuvée à près de 75 % (26 associations affiliées se sont exprimées sur 27 ; 20 ont voté « pour » ; 5 se sont abstenues ; 1 a voté « contre »).

Cette trajectoire valide les principes suivants :

- volonté de développement des associations affiliées ;
- objectif de progression du nombre de participants à nos programmes de mobilité ;
- volonté d'assurer un rééquilibrage de l'activité entre les associations ;
- maintien d'un investissement financier important, avec un déficit temporaire assumé des comptes ;
- soutien RH important du siège national auprès des associations affiliées ;
- mandat donné au national pour intervenir auprès des associations, en se fondant notamment sur les recommandations d'une « Commission Développement ».



Les membres du CA national jusqu'à l'AG de mai 2024.

Conseil d'Administration (au 31/12/2024)

Présidente

Françoise Salgues

Vice-Président

Emmanuel Tuffreau

Secrétaire

Anna Bichon

Secrétaire adjointe

Raphaëlle Martailié Richard

Trésorier

Vincent Tracol

Trésorier adjoint

Christelle Réquillart

Autres membres du CA

Léna Ansquer

Zinn-Din Boukhenaiissi

Louis Garnier

Margot Vanduynslager

Membres co-optés depuis

l'AG de mai 2024

Thomas Noel



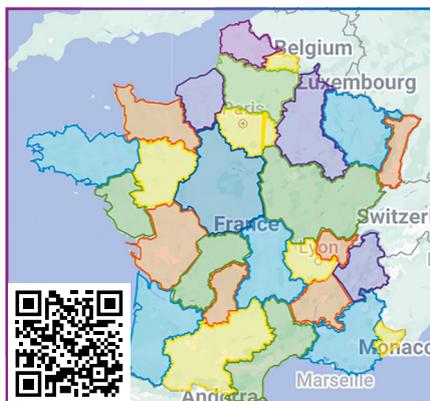
Beaucoup de bénévoles locaux présents à la Super Formation en août 2024 à Reims.

Un dense réseau territorial

AFS Vivre Sans Frontière est une association loi 1901, reconnue d'Utilité Publique et membre du réseau international AFS Intercultural Programs, présent dans une soixantaine de pays

sur tous les continents. La Fédération AFS Vivre Sans Frontière est composée de 27 Associations Affiliées qui couvrent le territoire hexagonal.

AFS Alsace (67, 68, 90)
AFS Auvergne (03, 15, 43, 63)
AFS Bourg pays de l'Ain (01)
AFS Bourgogne Franche-Comté (21, 25, 39, 58, 70, 71, 89)
AFS Bretagne (22, 29, 35, 56)
AFS Centre (18, 28, 36, 37, 41, 45)
AFS Champagne (08, 10, 51, 52)
AFS Collines du Rhône (07, 26, 38)
AFS Corrèze (19, 46)
AFS Côte d'Azur (06)
AFS Île-de-France (75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95)
AFS Languedoc-Roussillon (11, 30, 34, 48, 66)



AFS Loire-Atlantique - Vendée (44, 85)
AFS Lorraine (54, 55, 57, 88)
AFS Maine (49, 53, 72)

AFS Midi Pyrénées (09, 12, 31, 32, 65, 81, 82)
AFS Nord Flandre (59, 62)
AFS Nord Hainaut-Sambre-Avesnois (59)
AFS Normandie (14, 50, 61)
AFS Normandie-Bocles de Seine (27, 76)
AFS Pays de la Garonne (33, 40, 47, 64)
AFS Pays de Savoie (73, 74, 38)
AFS Périgord (23, 24, 87)
AFS Picardie (02, 60, 80)
AFS Poitou-Charentes (16, 17, 79, 86)
AFS Provence Alpes Côte d'Azur (04, 05, 13, 2A, 2B, 83, 84)
AFS Rhône et Loire (42, 69, 38)

AFS Vivre Sans Frontière est une association loi 1901, reconnue d'utilité publique et membre du réseau international *AFS Intercultural Programs*, présent dans une soixantaine de pays. La fédération AFS Vivre Sans Frontière est composée de 27 Associations Affiliées qui couvrent le territoire français.



Rencontre avec des lycéens à Bruz (Ille-et-Vilaine).

AFS Vivre Sans Frontière

8 quai de Bir Hakeim
94410 Saint-Maurice
Tel: (+33)1 45 14 03 10
fra.arpe@afs.org

 @afsvivresansfrontiere

 @afs_france

 @VivreSansFrontiere