AFS
Vivre Sans Frontière

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

afs.fr

sommaire

Édito	3
AFS Vivre Sans Frontière en 2020 : quelques chiffres	4
Agir dans l'urgence	7
Faire preuve de résilience	10
Les programmes de mobilité d'AFS	12
La formation des bénévoles d'AFS	15
Une expansion de l'offre à destination des scolaires et des étudiants	16
Éléments financiers 2018	18
Gouvernance	19

Directeur de la publication - Saman Hosseini
Rédaction - Catherine Barros Madureira
Maquette - Barberousse, agence de communication
Photos - AFS Vivre Sans Frontière, AFS Intercultural Programs
Publication - décembre 2021

AFS Vivre Sans Frontière a survécu à la crise

L'année 2020 restera gravée dans nos mémoires comme une année de rupture et de grand bouleversement dont nous sommes sortis vivants, ce dont nous pouvons être fiers ! Comme de nombreuses autres organisations, nous avons été frappés de plein fouet par la crise sanitaire sans précédent que nous avons traversée.

Dès les premiers signes de la pandémie, le Conseil d'Administration présidé par Sylvie Yèche a réagi et anticipé la crise majeure qui allait fortement ébranler notre association. Le 14 mars 2020, le CA a décidé de rapatrier tous les jeunes en cours de programme. Dans un élan de solidarité et d'entraide mutuelle, salariés, bénévoles et familles ont œuvré sans relâche et permis de rapatrier 80 % des jeunes en moins de 2 semaines, révélant ainsi la grande force du réseau AFS. Dans cette course folle vers la survie, notre association ne s'est jamais avouée vaincue. Dès le début, une cellule de crise s'est mise en place pour gérer les rapatriements des jeunes, leur accompagnement à distance avec la mise en place d'outils dédiés. Face à l'incertitude et aux difficultés financières rencontrées, le CA a pris la décision douloureuse de réduire la moitié de son effectif salarié, un déchirement nécessaire pour sauver la structure. Le plan de licenciement a entraîné des départs volontaires dont la directrice, Laure Metro-Savelli.

L'assemblée générale annuelle 2020 s'est organisée en deux temps à distance : le 16 mai et le 29 août, ce qui a permis d'affiner les prévisions budgétaires de 2020 et de repousser à la fin de l'été le renouvellement du CA avec le départ statutaire de la présidente et de la trésorière. Durant cette période de tuilage, AFS VSF a fait le choix de ne pas se mettre en sommeil mais a parié sur la survie de l'association et la poursuite de sa mission.

Pour pouvoir poursuivre ses activités éducatives, notamment les programmes en immersion malgré l'incertitude et les difficultés rencontrées, le Conseil d'Administration a choisi de recruter dans le réseau AFS un directeur expérimenté et intérimaire pour la gestion des conséquences de la crise sur le fonctionnement de l'association. L'arrivée en octobre 2020 de Saman Hosseini, ancien président d'AFS VSF et consultant d'AFS International, à la direction par intérim a marqué le début de la phase de cette reconstruction.

En étroite collaboration avec le CA, la nouvelle direction et les équipes bénévoles et salariées se sont battues pour permettre à un maximum de participants de vivre une expérience AFS et cela avec succès : les programmes en immersion ont pu reprendre avec 126 jeunes étrangers qui ont été accueillis à partir du 30 octobre en France et 105 jeunes qui ont pu partir à l'étranger essentiellement vers des pays d'Europe. Malgré les difficultés économiques et les contraintes sanitaires, nous sommes heureux d'avoir pu reprendre une partie de nos activités. La crise nous a fortement impactés, mais elle nous a rendus plus forts et plus que jamais déterminés à faire vivre les valeurs d'AFS à travers nos programmes éducatifs. Confortés par cette dynamique positive, nous pouvons désormais envisager un avenir pour notre association avec l'ambition renouvelée de contribuer à un monde plus juste et en paix.

Christine GIOVANNONI
Présidente de la fédération

Saman HOSSEINI
Directeur intérimaire

AFS Vivre Sans Frontière en 2020 : quelques chiffres

121
participants français partis avec AFS dans
27
pays

23
aides financières attribuées

204
participants étrangers de
35
pays accueillis dans des familles d'accueil bénévoles

976
bénévoles actifs dans
27
Associations Affiliées sur le territoire français

7
sessions de formation en ligne
90
bénévoles formés en 2020

44
chartes signées avec des établissement scolaires

« La crise a appelé à une réorganisation urgente pour l'arrivée de nos accueillis. Sous l'impulsion de la nouvelle cellule Phoenix et du CA, j'ai travaillé avec le comité de pilotage logistique pour une arrivée réussie le 30 octobre. Malgré l'annonce d'un confinement la veille, la mobilisation des réseaux locaux n'a pas faibli. Le jour J à Charles de Gaulle, j'avais une soixantaine de bénévoles pour s'occuper de chacun des groupes et permettre aux jeunes fraîchement arrivés sur le sol français de rejoindre le plus rapidement leur famille d'accueil. À titre personnel, j'ai pris conscience de la force du réseau d'AFS et de la possibilité de sollicitation d'urgence. Trouver des bénévoles n'a pas toujours été facile mais malgré les conditions sanitaires, toutes les arrivées ont pu aboutir avec succès. Bien plus que des compétences concrètes logistiques, j'ai appris à connaître le réseau et lier des relations avec des bénévoles que je n'aurais jamais rencontrés si je n'avais pas participé à ce groupe de travail. La crise a mis en lumière la force bénévole d'AFS qui s'est saisi des questionnements et a su réinventer les outils. Un immense merci à tous d'avoir permis de sauver AFS qui incarne les valeurs que je souhaite personnellement partager avec le monde ! »

- Anna, bénévole AFS VSF et coordinatrice de la logistique pour l'arrivée 2020

www.afs.fr

Agir dans l'urgence

Gestion de crise

L'expertise et la clairvoyance de Sylvie Yèche, Présidente d'AFS VSF et de Laure Metro-Savelli, directrice de l'association, ont permis de mettre en place, très rapidement, le rapatriement de tous les jeunes en cours de programme avant même que le gouvernement français et AFS International ne s'expriment. Le 15 mars 2020 se tenait en effet un Conseil Fédéral réunissant toutes les Associations Affiliées et l'équipe d'AFS VSF. Le soir même de cette réunion, un plan de gestion de crise a été déployé. Le Conseil d'Administration d'AFS VSF avait décidé de mettre fin aux programmes d'accueil et de rediriger tous les participants vers leurs pays et familles respectifs.

Parallèlement à cette décision, tous les participants français ont été rapatriés dans les semaines qui ont suivi. En effet, les proportions pandémiques du virus, les différentes mesures de restriction ainsi que l'incertitude quant à la capacité des pays à faire face à cette crise majeure inédite ne permettaient plus le déroulement des programmes dans des conditions sécuritaires. AFS VSF a réagi immédiatement déployant l'ensemble de ses ressources humaines et financières pour le rapatriement de ses jeunes en France et à l'international.

Rapatriements

À l'échelle du réseau international, plus de 7000 participants ont dû être rapatriés. Concernant la France, 294 accueillis et 206 participants français ont dû être rapatriés, accompagnés par des bénévoles et salariés d'AFS et en coordination avec nos partenaires à l'étranger. AFS VSF a pu compter sur la mobilisation infaillible de ses équipes salariées et bénévoles grâce auxquelles les rapatriements se sont effectués rapidement et sans qu'il n'y ait d'incident à déplorer.

Alors que les opérations de rapatriement ont concerné plusieurs centaines de participants, les orientations pédagogiques de retour ont toutes été menées à distance et de manière personnalisée par les équipes formés d'AFS. Une cellule psychologique, composée de médecins et psychologues bénévoles d'AFS VSF a été formée et mise à disposition des familles et jeunes rentrants. Les contenus pédagogiques et le suivi des participants ont été adaptés à la situation, de sorte qu'AFS VSF a pu continuer à accompagner et soutenir au mieux les jeunes et familles dont le programme avait été profondément bouleversé par la crise sanitaire. Ainsi, AFS VSF a su réagir rapidement à la crise et a pu adapter ses activités aux besoins de ses participants.

« Je pense qu'aucun de nous ne sait où cette pandémie mondiale nous mènera et aucun de nous ne saura quelle sera la nouvelle norme pour AFS. Mais je sais cela : AFS a été créé en réponse à une crise. Il n'y a donc pas de meilleure organisation qu'AFS, préparée à faire face à cette crise. »

Message de Daniel Obst (président et PDG d'*AFS Intercultural Programs*) le 20 mars 2020 à destination du réseau AFS

80 % des jeunes partis et accueillis ont retrouvé leur famille naturelle en moins de deux semaines.

77 %

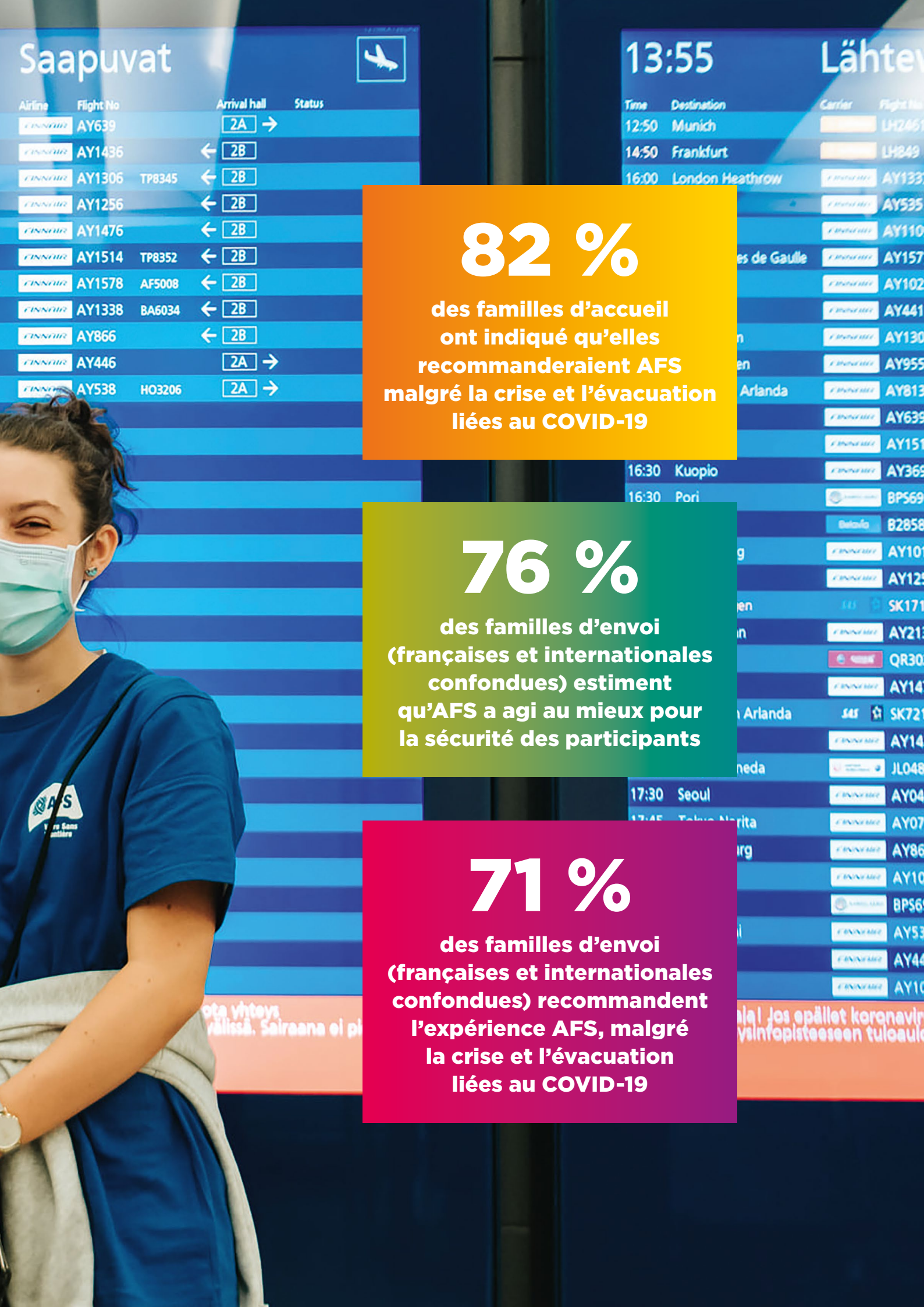
des participants (départ et accueil confondus) ont indiqué penser qu'AFS a agi au mieux pour leur sécurité

74 %

des participants (départ et accueil confondus) ont indiqué qu'ils recommanderaient AFS malgré la crise et l'évacuation liées au COVID-19

84 %

des familles d'accueil ont indiqué penser qu'AFS a agi au mieux pour la sécurité des participants



82 %

des familles d'accueil ont indiqué qu'elles recommanderaient AFS malgré la crise et l'évacuation liées au COVID-19

76 %

des familles d'envoi (françaises et internationales confondues) estiment qu'AFS a agi au mieux pour la sécurité des participants

71 %

des familles d'envoi (françaises et internationales confondues) recommandent l'expérience AFS, malgré la crise et l'évacuation liées au COVID-19

Faire preuve de résilience

Une épreuve financière

L'arrêt brusque et imprévisible des tous les programmes de mobilité en cours en mars 2020 et le rapatriement immédiat des participants a entraîné un coût financier considérable pour l'association. Par la suite, la fermeture des frontières et l'annulation des programmes de la rentrée 2020-2021 par plusieurs partenaires a généré une perte du chiffre d'affaires de plus. L'activité a été ainsi réduite d'environ 50 % par rapport à 2019.

Véritable menace pour la survie d'AFS VSF, l'association a dû réduire ses dépenses et faire un appel au don. Les dépenses de la structure et de l'équipe salariée ont été réduites immédiatement. Un appel à don a également été lancé dans le réseau de sympathisant d'AFS VSF. Toutes ces actions ont permis à AFS de poursuivre son activité tout au long de l'année et survivre financièrement.

Peu de réunions en présentiel ont été possibles en 2020 à cause des restrictions sanitaires.

Garder le lien

Afin de faciliter et conserver la cohésion de notre réseau de bénévoles, en dépit de la crise sanitaire, le Conseil d'Administration a mis en place en juin 2020 une cellule provisoire nommée à juste titre « Cellule Phœnix ». Composée de présidents d'Associations Affiliées, de salariés, de membres du Conseil d'Administration et coordonnée par le président du Conseil Fédéral, la cellule Phœnix était chargée de la recherche de fonds, du suivi des programmes de mobilité et de la communication interne du réseau. Par ailleurs, l'organisation régulière de réunions « quart de France » (cf. encadré) a facilité la communication et contribué à la mobilisation en continu des membres du réseau, malgré la distanciation physique prolongée à cause de la crise.

DYNAMISATION DU RÉSEAU BÉNÉVOLES PAR ¼ DE FRANCE

Afin de collaborer de manière plus étroite, le Conseil d'Administration de la Fédération, l'équipe salariée et les Associations Affiliées ont mis en place, depuis juin 2020, des moments d'échanges par quart de France. Il s'agit d'une visioconférence de 1 h 30 pendant laquelle une audience d'environ 90 personnes échangent de bonnes pratiques, soutiennent des débats autour de l'actualité et forment des groupes de travail thématiques afin de poursuivre l'activité quotidienne et le développement de la Fédération.

Un engagement exemplaire de tous les membres d'AFS

Cette année atypique a été marquée par une forte mobilisation de la part de tous les acteurs de la Fédération. En s'appuyant sur la cellule Phoenix, de nombreux groupes de travail se sont formés afin de soutenir l'équipe salariée alors en sous-effectif. Les bénévoles mobilisés se sont montrés exemplaires, aussi bien pour l'accueil et l'accompagnement des jeunes dès la reprise de l'activité de mobilité à l'automne, que pour la mise en place de cellules médicales et pédagogiques.

Poursuivre le développement des programmes éducatifs

Afin de poursuivre la stratégie de développement de nouveaux programmes parallèlement aux programmes individuels de mobilité internationale, AFS VSF continue à mettre en place des programmes interculturels collectifs, avec ou sans mobilité, notamment les

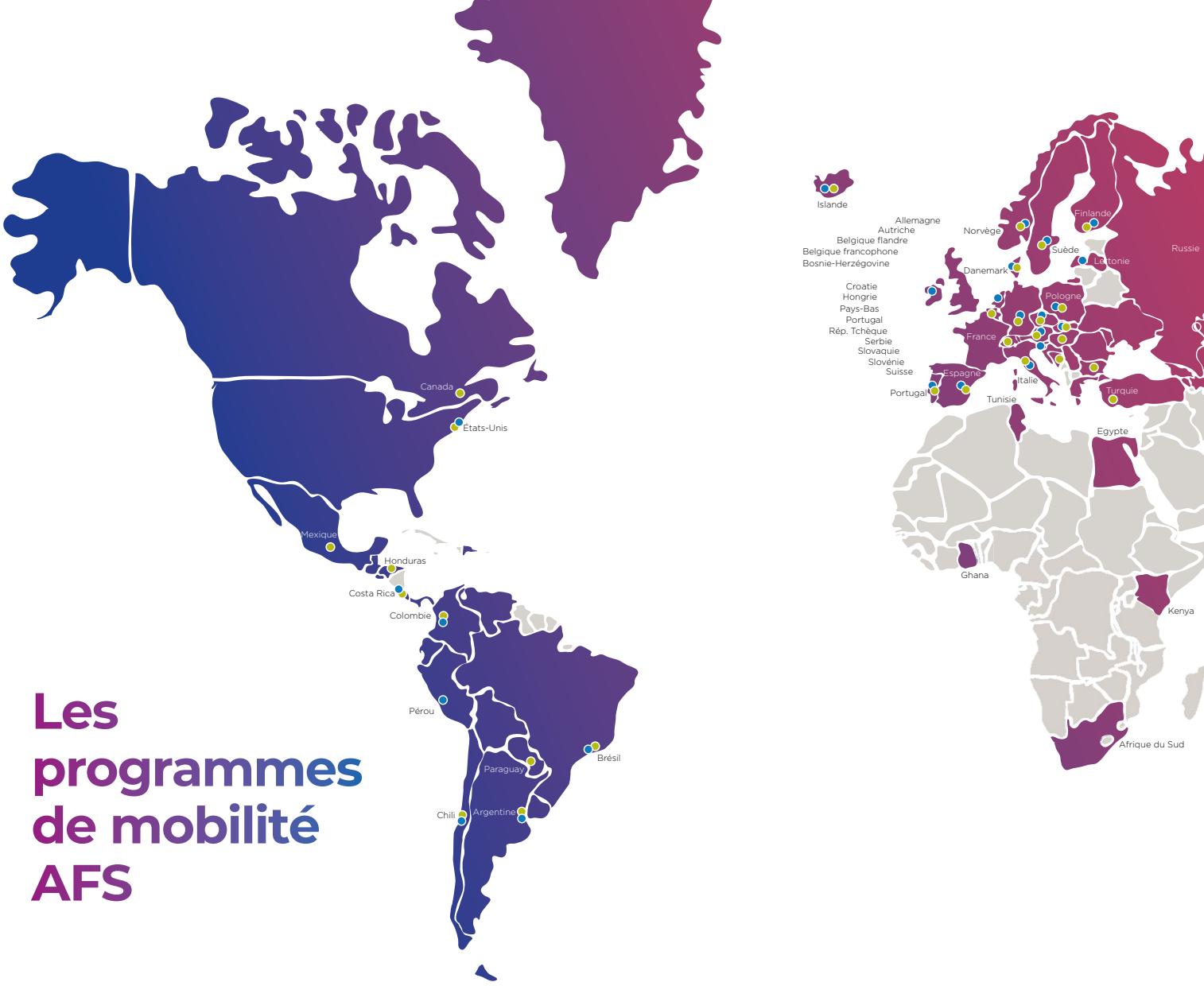
programmes virtuels, son offre pour les établissements scolaires et les projets européens dans le cadre d'Erasmus+.

En 2020, AFS a développé la suite du programme d'apprentissage virtuel *Global Competence Certificate*, lequel, à ce moment, était disponible uniquement aux participants AFS qui partaient en programme de mobilité non-scolaire : séjours universitaires ou de volontariat international. Il est alors devenu *Global Up* en 4 versions, à destination de différents publics : *Abroad*, *At Home*, *At Work* et *Teen*. Ces nouveaux programmes permettent d'étendre l'accès à l'éducation interculturelle à des nouveaux publics.

En ce qui concerne les relations avec l'Éducation Nationale, le Conseil d'Administration de l'association a décidé de rassembler sur un même dossier les différentes actions proposées aux établissements scolaires : l'offre écoles, composée d'ateliers en milieu scolaire, projets d'engagement citoyen, échanges de classe (physiques ou virtuels), les chartes d'ouverture internationale. Ces différentes activités répondent aux enjeux d'ouverture des établissements vers le monde, de développement des compétences sociales et civiques des élèves, d'amélioration du climat scolaire et d'accompagnement des équipes pédagogiques, car AFS VSF souhaite avancer aux côtés des établissements scolaires pour former des citoyens européens et mondiaux accomplis et acteurs du changement.

AFS VSF a reçu le financement pour le projet « Citoyens de l'Europe : engageons-nous pour la diversité » auprès du Corps Européen de Solidarité pour l'accueil de deux volontaires européens pour l'animation d'ateliers pédagogiques interculturels en milieu scolaire. Cependant, la situation sanitaire a obligé l'association à décaler le début de ce programme en 2021.

Fin 2020, le projet « action-clé 2 » financé par Erasmus+ « *Expanding Learning Mobility through inclusion and cooperation* » a commencé, coordonné par EFIL (*European Federation for Intercultural Learning*). Il compte avec la participation d'AFS VSF, trois autres organisations AFS en Europe et quatre lycées en France, Belgique, Lettonie et Espagne. Ce projet durera jusqu'en 2022 et a pour but d'explorer le cadre de coopération entre établissements scolaires et des organisations de la société civile dans l'organisation de mobilités individuelles sous Erasmus+, avec une attention particulière à l'inclusion d'élèves avec moins d'opportunités dans les mobilités individuelles de longue durée. Dans les années à venir, AFS VSF continuera son implication dans les programmes Erasmus+ en lien avec les établissements scolaires en France.



Les programmes de mobilité AFS

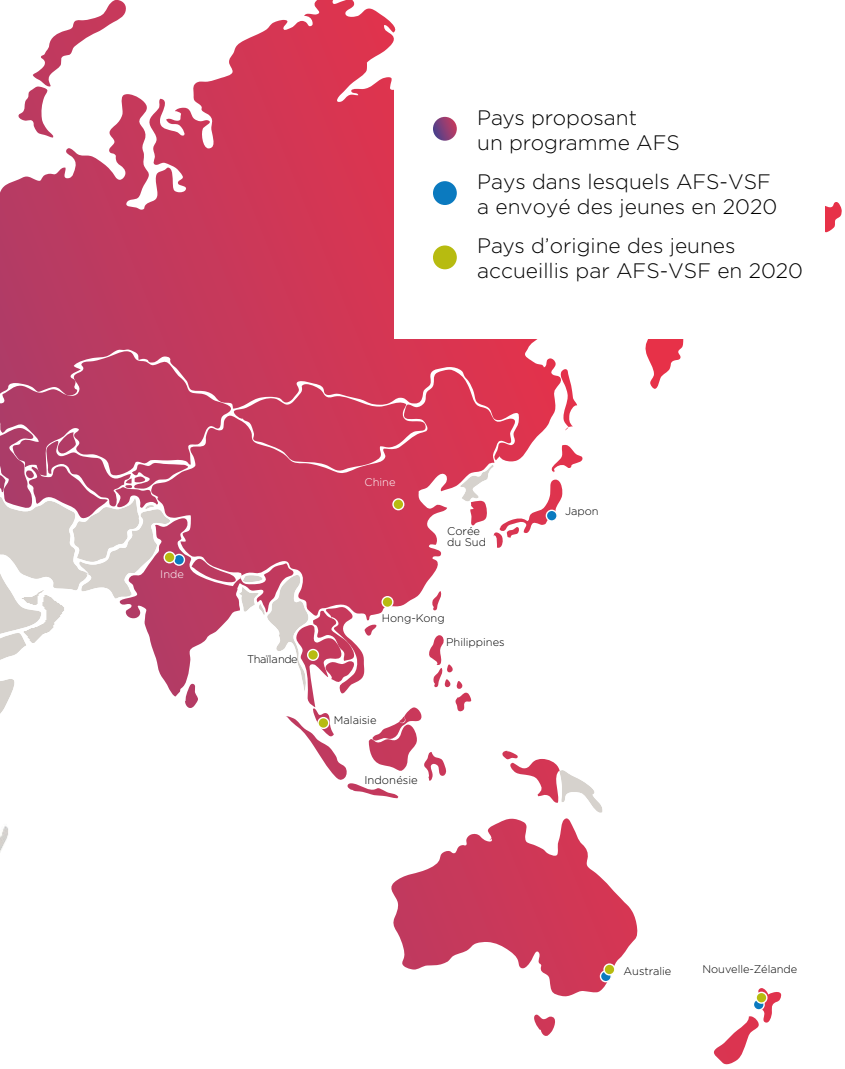
Malgré les restrictions sanitaires, AFS VSF a obtenu l'autorisation de réactiver les programmes en immersion à l'international dès octobre 2020 pour des destinations vers les pays européens, avec un suivi spécialement adapté à la crise. Grâce à cette rapide reprise des programmes en immersion, 105 départs ont été possibles, tandis que 126 accueillis ont pu arriver sur le territoire français fin octobre 2020.

Poursuite de l'immersion à la maison

Afin de poursuivre la nature transformatrice de l'expérience en immersion, AFS a mis en place deux outils pour soutenir et accompagner les participants et leur famille au cours de cette crise sanitaire internationale :

• Une version adaptée du *Global Competence Certificate* – un certificat de compétences interculturelles composé de modules d'apprentissage en ligne et de sessions de dialogue, initialement destiné aux plus de 18 ans en programme de volontariat international ou de séjour universitaire – à destination des adolescents a été proposée aux participants qui ont eu leurs programmes en immersion interrompus à cause de la crise sanitaire. Plus de 130 jeunes Français se sont inscrits au programme. À l'échelle internationale, ce sont près de 6000 participants AFS qui l'ont suivi.

• Des orientations en ligne pour permettre aux participants et aux familles de partager, avec les bénévoles locaux d'AFS, leurs



ressentis face à cette situation imprévue de retour anticipé, et de réfléchir à leurs apprentissages et à leur futur. Plus de 60 sessions en ligne ont été animées par les bénévoles du réseau AFS à travers le territoire français pour proposer ce soutien à l'intégralité des participants AFS.

Un nouvel outil de suivi

Pour appuyer la préparation au départ des participants du monde entier, AFS a créé le *Student Learning Journey 2.0*, un programme en ligne qui accompagne les participants tout au long de leur expérience en immersion (avant – pendant – après). Il a pour but d'aider les participants AFS à gagner davantage en compétences interculturelles et globales et à développer des compétences du XXIe siècle, avec une attention particulière à l'impact social et à la citoyenneté active – en plus de leur permettre d'échanger et de rencontrer des jeunes participants du monde entier.

TÉMOIGNAGE DE BASILE, UN AN EN NORVÈGE

« En 2020-2021, je suis parti en Norvège, un pays dont j'avais seulement entendu quelques anecdotes. Je suis donc arrivé là-bas en ayant une représentation imagée de ce pays. Les trois premiers mois ont bizarrement plutôt bien correspondu à mes *a priori*. Les six derniers les ont déconstruits. Cela m'a permis de me faire ma propre image du pays et de me rendre compte que les *a priori* formés par l'imaginaire commun sont vrais… de *l'extérieur*. Une fois rentré dans la *culture* du pays, j'ai pu les *expliquer*, les *déconstruire* et donc les *comprendre* (plus ou moins) avec la précieuse aide de tout ce qui *m'entourait* : les amis, les comportements dans le bus, le professeur de *samsfunnskunnskap* (SES), et bien sûr la famille d'accueil. Voici donc la manière avec laquelle j'ai choisi de vivre cette expérience *interculturelle* et qui, aujourd'hui, me rappelle que nous sommes tous différents, et à la fois similaires sur le fond. Que nous ne parlons pas tous la même langue, mais que nous pouvons quand même communiquer. Que nous ne nous ressemblons pas forcément, mais que nous pouvons nous reconnaître. »

TÉMOIGNAGE DE ADAM, UN AN AUX ÉTATS-UNIS

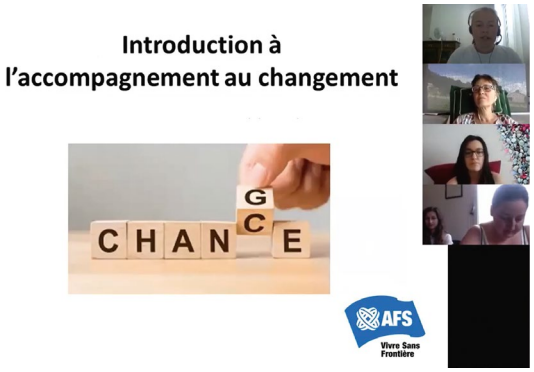
« Maintenant, après ce voyage, je me sens plus confiant à propos de mon avenir sachant qu'une année à l'étranger est toujours bien à mettre sur un CV. Ça m'a demandé une grande autonomie. Après ça, on a l'impression d'avoir fait le plus dur et qu'il n'y a rien qu'on ne puisse plus surmonter. J'en suis ressorti très enrichi que ce soit socialement ou intellectuellement et je peux appliquer toutes ces nouvelles valeurs apprises dans mon travail au quotidien dans mon pays d'origine. Bien connaître l'histoire et la culture de deux pays offrent beaucoup de possibilités de réflexion sur ce qu'on aime ou pas, et on en apprend tellement sur nous-mêmes que ça en est incroyable. »

La formation des bénévoles d'AFS Vivre Sans Frontière

Une formation des bénévoles et salariés adaptée au contexte

L'action de formation des bénévoles a évidemment été ralentie sur la première partie de l'année 2020. En effet, sur les quatre formations programmées sur l'année, une seule a pu se dérouler en présentiel. Toutefois, pour pallier ce manque, l'équipe formation nationale s'est mobilisée pour créer et diffuser une formation à distance sur l'animation d'orientations pédagogiques en ligne afin d'accompagner l'ensemble du réseau dans ce changement fondamental de méthode.

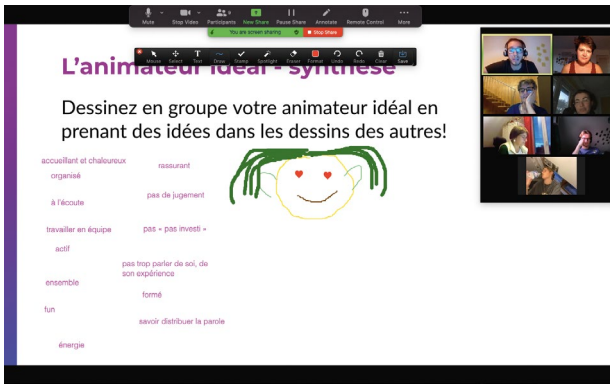
Dès le deuxième semestre, d'une part des modules de formations ont été créés et adaptés à la situation et ont pu être proposés sur l'espace bénévoles en ligne dès le début de l'année 2021. D'autre part, l'équipe de formation s'est renforcée et réorganisée en se concentrant sur la création d'outils et sur l'animation des formations.

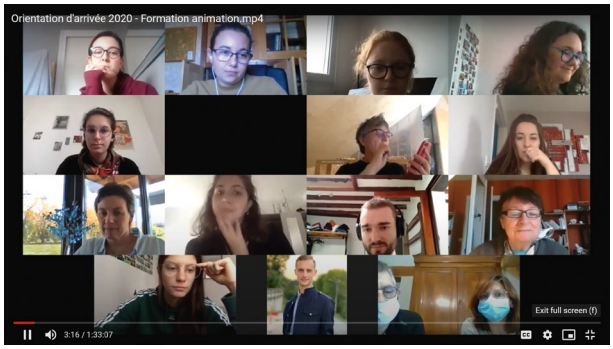


Au niveau international, AFS a lancé en 2020 la formation en ligne *Foundations of Intercultural Learning and Global Competence*, un programme en ligne à destination de bénévoles et salariés du monde entier. En France, il a été suivi par une quinzaine de bénévoles et salariés au cours de l'année.

Une formation adaptée aux besoins des Associations Affiliées

Afin de faciliter la circulation de l'information et le dialogue avec les Associations Affiliées, les bénévoles ont été accompagnés et formés sur la prise en main d'outils numériques et de travail à distance tels que les systèmes de visioconférence, de communication collaborative, et l'animation en ligne. La maîtrise de ces outils a notamment servi à la poursuite des Assemblées Générales, des Conseils Fédéraux et des réunions régulières entre bénévoles et salariés à distance.





Une expansion de l'offre à destination des scolaires et des étudiants

« L'offre école »

L'Offre école d'AFS VSF regroupe les programmes de sensibilisation à destination des établissements scolaires, soit le programme « S'Engager pour la Paix en Europe » et les ateliers interculturels, tels que « Citoyens d'Europe-Unissons-nous dans la diversité ».

S'Engager pour la Paix en Europe est un programme de sensibilisation et de formation à la citoyenneté active en lien avec les Objectifs de développement durable, et d'accompagnement à la mise en œuvre de projets citoyens. Ce programme est structuré par des ateliers pédagogiques animés au sein des établissements scolaires.

Les ateliers interculturels « Citoyens d'Europe-Unissons-nous dans la diversité » sont des animations proposées au sein des cours et lors de Journées thématiques (Journée de l'Europe, la Semaine du Goût, la Journée des langues et la Semaine d'éducation de lutte contre le racisme). Ils ont pour objectifs de :

- Former des jeunes du secondaire au vivre ensemble, à la valorisation de la diversité et à l'ouverture et la curiosité de l'autre via la devise de l'Union européenne « Unie dans la diversité »
- Donner la possibilité à des jeunes du secondaire n'ayant pas forcément accès à la mobilité internationale d'être formés à l'interculturel et à la citoyenneté mondiale
- Développer et maintenir les relations avec les établissements scolaires

Quelques sessions ont été organisées dans des établissements scolaires en Ile de France, Auvergne-Rhône-Alpes et Bourgogne-Franche-Comté en janvier 2020. Cependant, la fermeture des établissements scolaires en lien avec les mesures sanitaires dès mars 2020 n'a pas permis de continuer le déploiement de ces programmes par la suite. Pour autant, le réseau bénévole a continué à travailler sur l'offre et a été sensibilisé aux objectifs et contenus, par exemple lors du Conseil Fédéral de novembre 2020.

Proposer une expérience interculturelle en ligne accessible à tous les étudiants du supérieur

Depuis 2017, AFS offre à ses participants en programme de volontariat international ou séjour universitaire le *Global Competence Certificate*, un programme en ligne qui accompagne ces participants avant, pendant et après leur expérience en immersion. Début 2020, ce programme a été décliné et est donc devenu *Global Up*. Il est disponible en deux nouvelles éditions : *At Home* et *At Work*, à destination d'un public adulte, sans forcément être lié à une expérience de mobilité. Centrés sur l'apprenant, ces programmes sont créés spécifiquement pour

Atelier « S'Engager pour la paix » au collège Gabriel Rosset à Lyon.

lui permettre de développer ses compétences en ligne grâce à son propre vécu via des mises en situation, des échanges guidés et des temps de réflexion personnelle et en groupe.

Pendant la crise sanitaire, AFS a développé une version spéciale de ce programme, à destination des jeunes adolescents qui ont été rapatriés à cause de la crise sanitaire, pour leur permettre de continuer leur apprentissage interculturel malgré l'interruption de leur programme. Son succès a donné naissance au *Global Up Teen*, une version du programme disponible sur une plateforme à laquelle seuls les adolescents ont accès.

En septembre 2020, AFS VSF a décidé d'offrir l'accès à ces programmes (plus précisément, le *Global Up At Home* et *Abroad*) aux établissements d'enseignement supérieur. Les objectifs de ce projet sont d'asseoir le positionnement éducatif et interculturel d'AFS VSF et d'étendre l'accès à l'apprentissage interculturel pour un nouveau public à travers cet outil.

Un partenariat avec ERASMUS+

La Commission Européenne, à travers les programmes Erasmus+, offre une variété d'opportunités à des jeunes et des associations liées à l'enseignement, à l'éducation, la jeunesse et les sports. En 2020, AFS a développé et ensuite proposé aux agences Erasmus+ deux projets éducatifs qui ont été accordés par celles-ci : « *Expanding Learning Mobility through inclusion and cooperation* », financé par l'AEF-Europe et « Citoyens de l'Europe : Unissons-nous dans la diversité ! », financé par le Corps Européen de Solidarité.

En novembre 2020, le Projet « *Expanding Learning Mobility through inclusion and cooperation* » a commencé. L'objectif est de développer un cadre de coopération entre écoles et organismes de la société civile pour la mise en place de programmes de mobilité, avec une attention particulière à l'inclusion de participants avec moins d'opportunités. D'une durée de 24 mois, il prévoit 2 sessions de formation internationale à destination des enseignants, un programme de mobilité pilote avec 12 élèves provenants des 4 lycées participants, la construction d'un guide pour que les résultats de ce projet puissent bénéficier à d'autres établissements qui souhaitent mettre en place ce type de projet, et des événements pour la diffusion des résultats dans les 4 pays participants.

Le projet de l'association avec le Corps Européen de Solidarité « Citoyens de l'Europe : Unissons-nous dans la diversité ! » a également été approuvé en 2020. Il prévoit l'accueil de deux jeunes volontaires du Corps Européen de Solidarité pendant 12 mois pour l'animation d'ateliers pédagogiques en milieu scolaire. AFS accompagne et forme ces jeunes dans la mise en œuvre de leur mission. Du fait de la situation sanitaire, le début du projet a été décalé en 2021.

Éléments financiers 2020

Pour la protection des jeunes participants, l'arrêt de tous les programmes en cours a été décidé le 15 mars 2020, conduisant à un rapatriement de tous les jeunes dans leur pays d'origine afin de rejoindre leur famille naturelle.

Le nombre d'accueils AFS à la rentrée 2020-21 est en nette baisse (126 accueils contre 319 en 2019). Le nombre de départs à la rentrée 2020-21 est lui aussi en nette baisse (105 départs contre 304 en 2019).

Afin de pallier les difficultés liées à la conjoncture, l'association a sollicité l'emprunt garanti par l'État pour un montant de 200 000 €. L'association a procédé au licenciement économique de la moitié de l'équipe salariée durant 2020. Le recours à l'activité partielle a été déployé pour la période de mai à novembre compte tenu de la baisse de l'activité. Parallèlement, AFS Vivre Sans Frontière a demandé l'aide du fonds de solidarité qui a contribué à consolider la trésorerie de l'association, en complément des dons reçus par solidarité des particuliers et de ses Associations Affiliées.

COMPTE DE RÉSULTAT 2020

En euros	Exercice clos le 31/12/2019	Exercice clos le 31/12/2020		Exercice clos le 31/12/2019	Exercice clos le 31/12/2020
Produits d'exploitation			***Charges d'exploitation***		
Production vendue biens et services	4 167 977	1 477 015	Achats / Services extérieurs / Autres charges	3 228 998	1 388 373
Autres produits d'exploitation	71 096	353 198	Salaires / traitements / Charges sociales	1 038 652	726 832
SOUS-TOTAL	**4 239 073**	**1 830 213**	**SOUS-TOTAL**	**4 267 650**	**2 115 205**
Produits financiers	13 438	1 121	***Charges financières***	10 564	35 828
Produits exceptionnels	10 298	12 500	***Charges exceptionnelles***	12 500	2252
			Impôt sur les sociétés	**2 924**	210
TOTAL DES PRODUITS	**4 262 809**	**1 843 834**	**TOTAL DES CHARGES**	**4 293 638**	**2 153 495**
DÉFICIT	**-30 829**	**-309 661**	**EXCÉDENT**	**0**	**0**
TOTAL GÉNÉRAL	**4 293 638**	**2 153 495**	**TOTAL GÉNÉRAL**	**4 293 638**	**2 153 495**

BILAN 2020

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2019	Exercice clos le 31/12/2020	**PASSIF**	Exercice clos le 31/12/2019	Exercice clos le 31/12/2020
Immobilisations incorporelles	356	301	***Fonds associatifs et réserves***		
Immobilisations corporelles	855 024	817 125	Fonds associatifs sans droit de reprise	707 907	677 078
Immobilisations financières	304 194	304 194	Fonds dédiés	7 500	12 855
SOUS-TOTAL	**1 159 574**	**1 121 620**	Résultat de l'exercice	-30 829	-309 661
Stocks en cours			**SOUS-TOTAL**	**684 578**	**380 272**
Créances	116 286	238 783	***Provisions***	12 000	0
Disponibilités	1 374 870	887 870	**SOUS-TOTAL**	**12 000**	**0**
Autres stocks	135 020	30 096	***Dettes***	2 089 172	1 898 097
SOUS-TOTAL	**1 626 176**	**1 156 749**	**SOUS-TOTAL**	**2 089 172**	**1 898 097**
TOTAL ACTIF	**2 785 750**	**2 278 369**	**TOTAL PASSIF**	**2 785 750**	**2 278 369**

La campagne de dons « Sauvons AFS » a permis de collecter 39 000 euros grâce à la solidarité du réseau AFS : familles, anciens participants et bénévoles. Les Associations Affiliées, à leur tour, ont contribué à hauteur de 189 000 euros aux frais de fonctionnement de la fédération. La participation financière des Associations Affiliées et des particuliers a été importante pour assurer la pérennité d'AFS Vivre Sans Frontière en 2020.

Les dons reçus par la fédération AFS Vivre Sans Frontière et par les associations locales AFS sont déductibles à 66 % de l'impôt sur le revenu et à 60 % sur l'impôt sur les sociétés dans le cadre de la législation en vigueur.

Gouvernance

En 2020, les membres du Conseil d'Administration de la Fédération se sont fortement impliqués dans la gestion immédiate de la crise. En raison des restrictions de déplacements et de rassemblements imposées par la loi n°2020-290 à la suite de la pandémie, le Conseil d'Administration a annulé l'Assemblée Générale en présentiel planifiée les 16 et 17 mai 2020 à Annecy. L'Assemblée Générale d'AFS Vivre Sans Frontière a été maintenue en deux temps par visioconférence : le 16 mai et le 29 août. En mai, la présidente et la trésorière ont accepté de prolonger leur mandat de 3 mois pour gérer le plus fort de la crise. Le renouvellement du CA a été reporté à fin août. Christine Giovannoni, secrétaire générale de l'association depuis 2016 a été élue Présidente d'AFS VSF.

Conformément aux statuts de la Fédération, le Conseil Fédéral s'est réuni deux fois en 2020 par visioconférence : le 20 mars et le 14 novembre 2020. *« Cette année charnière nous a imposé de nous restructurer pour survivre. Nous avons dû réinventer notre mode de fonctionnement avec peu de rencontres en présentiel, moins de salariés et beaucoup de nouvelles missions bénévoles. Nous devons être fiers des efforts consentis par tous. Grâce à cet engagement, AFS VSF a pu continuer sa mission »*, résume Philippe Cailler, Président du Conseil Fédéral.

Suite au départ, en octobre 2020, de la directrice d'AFS Vivre Sans Frontière, Laure Metro-Savelli, le Conseil d'Administration a recruté un directeur intérimaire pour la gestion des conséquences de la crise sur le fonctionnement de l'association. De nombreux défis en termes d'engagement bénévoles et salariés, d'intégration rapide de nouveaux modes de travail et de survie financière de l'association restaient à relever. Dans ces circonstances, le Conseil d'Administration a nommé Saman Hosseini, ancien président d'AFS VSF et consultant d'*AFS International*, en tant que directeur intérimaire de l'association.

Conseil d'administration (au 31/12/2020)

Présidente
Christine Giovannoni

Vice-présidente
Géraldine Tezenas du Montcel

Secrétaire
Françoise Salgues

Secrétaire adjointe
Mathilde Tremel

Trésorier national
Damien Monteil

Trésorier adjoint
Frédéric Malnou

Administrateurs
Nadine Bewende
Benoit Denizot
Françoise Fossat

Un réseau de 27 Associations Affiliées

AFS Alsace (67, 68, 90)
AFS Auvergne (03, 15, 43, 63)
AFS Bourg pays de l'Ain (01)
AFS Bourgogne Franche-Comté (21, 25, 39, 58, 70, 71, 89)
AFS Bretagne (22, 29, 35, 56)
AFS Centre (18, 28, 36, 37, 41, 45)
AFS Champagne (08, 10, 51, 52)
AFS Collines du Rhône (07, 26, 38)
AFS Corrèze (19)
AFS Côte d'Azur (06)
AFS Île-de-France (75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95)
AFS Languedoc-Roussillon (11, 30, 34, 48, 66)
AFS Loire-Atlantique - Vendée (44, 85)
AFS Lorraine (54, 55, 57, 88)
AFS Maine (49, 53, 72)
AFS Midi Pyrénées (09, 12, 31, 32, 46, 65, 81, 82)
AFS Nord Flandre (59, 62)
AFS Nord Hainaut-Sambre-Avesnois (59)
AFS Normandie (14, 50, 61)
AFS Normandie-Boucles de Seine (27, 76)
AFS Pays de la Garonne (33, 40, 47, 64)
AFS Pays de Savoie (73, 74, 38)
AFS Périgord (23, 24, 87)
AFS Picardie (02, 60, 80)
AFS Poitou-Charentes (16, 17, 79, 86)
AFS Provence Alpes Côte d'Azur (04, 05, 13, 2A, 2B, 83, 84)
AFS Rhône et Loire (42, 69, 38)

AFS Vivre Sans Frontière est une association loi 1901, reconnue d'Utilité Publique, agréée jeunesse et éducation populaire et membre du réseau international *AFS Intercultural Programs* présent dans une soixantaine de pays. La Fédération AFS Vivre Sans Frontière est composée de 27 Associations Affiliées qui couvrent le territoire français.

Arrivée des accueillis en région Centre en octobre 2020.

AFS Vivre Sans Frontière

8 quai de Bir Hakeim

94410 Saint-Maurice

Tel: (+33)1 45 14 03 10

E-mail : info-france@afs.org

@afsvivresansfrontiere

@AFS_France

@afs_france

@VivreSansFrontiere